**STRATEGIA ROZWOJU**

**GMINY CHEŁMŻA**

**NA LATA 2015-2025**



OPRACOWANIE:

Agnieszka Syrocka-Sijka

Alicja Włudarska



DORFIN Spółka z o.o. / ul. Głowackiego 20 / 87-100 Toruń

tel. +48 56 657 55 91 / fax. +48 56 475 45 47 / sekretariat@dorfin.pl / www.dorfin.pl

Chełmża, styczeń 2014r.

**Spis treści**

[1. Założenia metodyczne 5](#_Toc378585520)

[1.1. Zasięg terytorialny strategii 5](#_Toc378585521)

[1.2. Okres objęty strategią 5](#_Toc378585522)

[1.3. Metody pracy nad przygotowaniem i wdrażaniem strategii rozwoju 5](#_Toc378585523)

[2. Informacja o stanie realizacji strategii na lata 2007-2015 7](#_Toc378585524)

[2.1. Geneza powstania dokumentu oraz podstawowe założenia 7](#_Toc378585525)

[2.2. Ocena realizacji przedsięwzięć zawartych w harmonogramie rzeczowo-finansowym strategii rozwoju w świetle celów strategicznych i operacyjnych 10](#_Toc378585526)

[2.3. Zmiana trendów podstawowych wskaźników rozwoju, mająca wpływ 16](#_Toc378585527)

[na realizację wizji i misji Gminy 16](#_Toc378585528)

[2.4. Podsumowanie 21](#_Toc378585529)

[3. Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej 23](#_Toc378585530)

[3.1. Położenie geograficzne, ludność, powierzchnia 23](#_Toc378585531)

[3.2. Środowisko przyrodnicze i jego ochrona 31](#_Toc378585532)

[3.3. Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura 42](#_Toc378585533)

[3.4. Gospodarka 56](#_Toc378585534)

[3.5. Sfera społeczna 66](#_Toc378585535)

[3.6. Podsumowanie 74](#_Toc378585536)

[4. Analiza SWOT 75](#_Toc378585537)

[5. Kierunki rozwoju 80](#_Toc378585538)

[5.1. Obszary problemowe 80](#_Toc378585539)

[5.2. Wizja i misja 81](#_Toc378585540)

[5.3. Cele rozwoju gminy 82](#_Toc378585541)

[6. Planowane przedsięwzięcia 84](#_Toc378585542)

[7. Strategia promocji gminy 88](#_Toc378585543)

[8. System wdrażania, sposoby monitorowania i ewaluacji strategii 92](#_Toc378585544)

**Spis tabel**

[Tabela 1. Lista warsztatów planowania strategicznego 6](#_Toc378584820)

[Tabela 2. Liczba ludności na terenie Gminy w latach 2007-2012 17](#_Toc378584821)

[Tabela 3. Grupy wiekowe ludności w latach 2007-2012 17](#_Toc378584822)

[Tabela 4. Migracje ludności na terenie Gminy Chełmża w latach 2007-2012 18](#_Toc378584823)

[Tabela 5. Prognoza liczby ludności Gminy 19](#_Toc378584824)

[Tabela 6. Lista sołectw w Gminie Chełmża z podlegającymi miejscowościami 24](#_Toc378584825)

[Tabela 7. Liczba ludności w Gminie Chełmża w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym 28](#_Toc378584826)

[Tabela 8. Saldo migracji w Gminie Chełmża ze względu na płeć 31](#_Toc378584827)

[Tabela 9. Lista pomników przyrody na terenie Gminy Chełmża 39](#_Toc378584828)

[Tabela 10. Stopień skanalizowania Gminy Chełmża na dzień 31.12.2012r. 50](#_Toc378584829)

[Tabela 11. Wykaz turbin wiatrowych na terenie Gminy Chełmża 53](#_Toc378584830)

[Tabela 12. Podmioty gospodarcze działające na terenie Gminy Chełmża w latach 2007-2012 57](#_Toc378584831)

[Tabela 13. Wykaz podmiotów gospodarczych na terenie Gminy wg sekcji PKD 2007 oraz sektorów własnościowych 58](#_Toc378584832)

[Tabela 14. Gospodarstwa rolne według grup obszarowych użytków rolnych 60](#_Toc378584833)

[Tabela 15. Udział gruntów chronionych klas bonitacyjnych 61](#_Toc378584834)

[Tabela 16. Oferta inwestycyjna-potencjalne tereny pod inwestycje przemysłowe położone w bezpośrednim sąsiedztwie dróg wojewódzkich, krajowej Nr 91 i Autostrady A- 1 61](#_Toc378584835)

[Tabela 17. Tereny przeznaczone pod usługi turystyczne i rekreacyjne 62](#_Toc378584836)

[Tabela 18. Tereny usługowo-handlowe 62](#_Toc378584837)

[Tabela 19. Tereny pod budownictwo mieszkaniowe 63](#_Toc378584838)

[Tabela 20. Stan bezrobocia w Gminie Chełmża w porównaniu do poziomu w Powiecie Toruńskim 65](#_Toc378584839)

[Tabela 21. Wybrane wskaźniki w zakresie pomocy społecznej 66](#_Toc378584840)

[Tabela 22. Liczba osób/rodzin korzystających z pomocy społecznej na terenie Gminy Chełmża 67](#_Toc378584841)

[Tabela 23. Charakterystyka szkół podstawowych funkcjonujących na terenie Gminy Chełmża (stan na dzień 30.09.2012r.) 69](#_Toc378584842)

[Tabela 24. Rodzaje i liczba placówek edukacyjnych i liczba ich wychowanków 70](#_Toc378584843)

[Tabela 25. Charakterystyka księgozbiorów w bibliotekach na terenie Gminy Chełmża 72](#_Toc378584844)

**Spis wykresów**

[Wykres 1. Liczba ludności w Gminie Chełmża 26](#_Toc378585201)

[Wykres 2. Liczba ludności Gminy Chełmża w latach 2000-2012 w podziale ze względu na płeć 26](#_Toc378585202)

[Wykres 3. Liczba osób w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Gminie Chełmża w 2012r. 27](#_Toc378585203)

[Wykres 4. Liczba ludności Gminy Chełmża w wieku przedprodukcyjnym 28](#_Toc378585204)

[Wykres 5. Liczba ludności Gminy Chełmża w wieku produkcyjnym 29](#_Toc378585205)

[Wykres 6. Liczba ludności Gminy Chełmża w wieku poprodukcyjnym 29](#_Toc378585206)

[Wykres 7. Przyrost naturalny w Gminie Chełmża w latach 2000-2012 30](#_Toc378585207)

[Wykres 8. Saldo migracji w Gminie Chełmża 31](#_Toc378585208)

[Wykres 9. Wewnętrzna struktura użytków rolnych w Gminie Chełmża 34](#_Toc378585209)

**Spis rysunków**

[Rysunek 1. Mapa lokalizująca Gminę Chełmża na tle sąsiadujących miast 23](#_Toc379453860)

[Rysunek 2. Mapa Gminy Chełmża 25](#_Toc379453861)

[Rysunek 3 Infrastruktura teletechniczna komunikacyjna na obszarze Gminy Chełmża 47](file:///\\serwersbs\Ewa%20Pudo\Moje%20dokumenty\Strategia\Strategia%20Gminy%20Chełmża%20-%20wersja%20z%20dnia%2028.01.2014.docx#_Toc379453862)

# 1. Założenia metodyczne

## 1.1. Zasięg terytorialny strategii

Gmina Chełmża leży w środkowej części województwa kujawsko–pomorskiego   
w powiecie toruńskim. Jednostką administracyjną obsługującą Gminę jest Urząd Gminy Chełmża mieszczący się przy ul. **Wodna 2, 87-140 Chełmża.**

## 1.2. Okres objęty strategią

Okres objęty strategią dotyczy perspektywy na lata 2015-2025.

## 1.3. Metody pracy nad przygotowaniem i wdrażaniem strategii rozwoju

Niniejszy dokument został opracowany na zlecenie Gminy Chełmża przez firmę Dorfin sp. z o.o. Przy opracowywaniu strategii wykorzystane zostały narzędzia i założenia metod planowania strategicznego, takich jak: metoda ekspercka i uspołeczniona, analiza SWOT, metoda aktywnego planowania strategicznego oraz metody pośrednie – technika „burzy mózgów”, warsztaty planowania strategicznego, konsultacje społeczne.

Pomoc ze strony władz gminy w zbieraniu i kompletowaniu materiałów umożliwiła przeprowadzenie analizy stanu faktycznego, pozwalając na opracowanie części diagnostycznej dokumentu.

Przystąpienie do właściwych prac nad opracowaniem strategii zostało poprzedzone przeprowadzeniem konsultacji społecznych, których celem była ocena działań gminy. Konsultacje przeprowadzono jesienią 2012 r. w grupie mieszkańców, radnych oraz pracowników UG (40 osób) oraz wiosną 2013 w grupach młodych mieszkańców gminy uwzględniających podział wiekowy „16+”, „20+” oraz „30+” (64 osoby). Dobór grup miał na celu dostarczenie informacji na temat oceny działań gminy oraz oczekiwań mieszkańców ze szczególnym uwzględnieniem młodego pokolenia jak również uchwycenie rozbieżności pomiędzy oczekiwaniami mieszkańców, a założeniami władzy uchwałodawczej i wykonawczej. Wykaz osób uczestniczących w konsultacjach stanowi załącznik nr 1.

W pracach nad niniejszym dokumentem brała udział liczna grupa osób z obszaru gminy, zarówno mieszkańcy gminy, przedsiębiorcy, jak i lokalni inicjatorzy społeczni. Pomysły i wiedza osób biorących aktywny udział w warsztatach planowania strategicznego oraz wypełniających kwestionariusz ankiety nt. aktualnej sytuacji społeczno-ekonomicznej Gminy Chełmża, zostały wykorzystane przy opracowywaniu niniejszego dokumentu. Zespół reprezentujący ogół mieszkańców gminy pod nadzorem ekspertów zewnętrznych opracował analizę SWOT, określił kierunki rozwoju oraz dokonał wyboru najważniejszych zadań, które powinny zostać zrealizowane w okresie obowiązywania nowej strategii.

Aktywny udział przedstawicieli gminy we wszystkich pracach nad przygotowaniem strategii zapewnił poczucie lokalnej własności tego dokumentu i reprezentacji interesów społeczności gminnej. Spełniono w ten sposób, istotne z punktu widzenia planowania strategicznego, kryterium zgody i reprezentacji społecznej. Jednocześnie pozwala to mieć nadzieję, iż jej realizacją będą żywo zainteresowane wszystkie najważniejsze ugrupowania społeczne i gospodarcze.

Wykaz osób uczestniczących w pracach nad opracowaniem Strategii rozwoju Gminy Chełmża stanowią Załącznik nr 2 niniejszego dokumentu.

Tabela . Lista warsztatów planowania strategicznego

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Termin** | **Miejscowość** | **Moderatorzy** |
| 1. | 23 września 2013r. | Kończewice | **Zespół tematyczny nr 1:**  **Gospodarka i środowisko przyrodnicze**  Moderator: Jacek Błażejewski  Monika Jasieniecka  **Zespół tematyczny nr 2**  **Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura**  Moderator: Jarosław Korpal  **Zespół tematyczny nr 3**  **Sfera społeczna**  Moderator: Agnieszka Syrocka-Sijka  Alicja Włudarska |
| 2. | 3 października 2013r. | Sławkowo |
| 3. | 7 października 2013r. | Zelgno |

Źródło: Opracowanie własne.

# 2. Informacja o stanie realizacji strategii na lata 2007-2015

## 2.1. Geneza powstania dokumentu oraz podstawowe założenia

### Źródła opracowania strategii rozwoju

Strategia rozwoju jest jednym z dokumentów planistycznych, obok innych wymaganych przepisami prawa, o charakterze długofalowym, określającym kierunki i priorytety działań jednostki samorządu terytorialnego. Jako taki dokument pełni rolę zasadniczą w procesie realizacji zadań ustawowych nałożonych na organy władzy lokalnej. Z tego względu istotną i ważną kwestią jest sposób wdrażania i realizacji przedsięwzięć zawartych w strategii jak również stały monitoring i kontrola przebiegu tego procesu. Organy władzy wykonawczej gminy są więc zobowiązane na bieżąco informować Radę Gminy o stopniu wykonania zadań jak również o efektach osiąganych w wyniku ich realizacji.

Z uwagi na konieczność zachowania zgodności strategii z dokumentami strategicznymi na poziomie europejskim, krajowym oraz regionalnym, przyjmowana jest zasada opracowywania tego dokumentu na czasokres spójny z okresem programowania Unii Europejskiej. Dlatego też do opracowania obecnie obowiązującej strategii przystąpiono w roku 2006, zakładając jej cykl na lata 2007-2015. Ze względu na fakt, że okres programowania unijnego kończy się w roku 2013 podjęto decyzję o przystąpieniu do opracowania nowej strategii rozwoju Gminy Chełmża już w roku 2013. Oznacza to, że kolejna strategia rozwoju będzie obejmować lata 2015-2025.

Obecnie obowiązujący dokument został opracowany na podstawie następujących dokumentów strategicznych:

* Strategia Rozwoju Kraju na lata 2007-2015
* Narodowa Strategia Spójności (Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia) na lata 2007 – 2013
* Strategia Rozwoju Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2007-2020,
* Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2007-2013,
* Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013,
* Sektorowe Programy Operacyjne na lata 2007- 2013 Kapitał Ludzki i Konkurencyjna Gospodarka.

Wykorzystano także następujące lokalne dokumenty źródłowe:

* Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Chełmża,
* Strategia Rozwoju Gminy Chełmża 1999-2010,
* Wieloletni Plan Inwestycyjny Gminy Chełmża,
* Strategia rozwoju sektora małych i średnich przedsiębiorstw w mieście i gminie Chełmża 1999-2010
* Zintegrowana Strategia Rozwoju Obszarów Wiejskich opracowana przez Lokalną Grupę Działania „Ziemia Gotyku”.

W okresie obowiązywania strategii, począwszy od roku 2008 Wójt Gminy Chełmża przedkładał Radzie Gminy roczne informacje z realizacji zadań w niej zawartych.

### Metodyka prac nad strategią

Zakładając jak najszerszy proces uspołecznienia w tworzeniu dokumentu, przyjęto jako główną metodę planowania tzw. MAPS czyli Metodę Aktywnego Planowania Strategii. Zasady tej metody przewidują, że głównym sposobem podejmowania decyzji jest konsensus, wypracowany przez liderów społeczności lokalnej. Przyjęto założenia, że informacja i wiedza potrzebna do opracowania strategii rozwoju jest rozproszona w różnego rodzaju instytucjach, organizacjach i innych podmiotach działających na terenie gminy i w związku z tym zaproszono do udziału w pracach nad dokumentem wszystkich liderów.

Przy udziale zewnętrznych konsultantów oraz moderatorów podzielono uczestników na cztery grupy robocze, które na spotkaniach pracując metodą „burzy mózgów”, dokonały identyfikacji potrzeb, analizy problemów oraz wizualizacji przyszłego stanu gminy.

W wyniku przeprowadzonych prac przygotowano następujące części dokumentu programowego:

* Opracowano diagnozę stanu Gminy,
* Dokonano wyboru czterech głównych obszarów strategicznych rozwoju Gminy:(Środowisko przyrodnicze/Infrastruktura; Kapitał ludzki; Gospodarka/Przedsiębiorczość; Turystyka i rekreacja/Dziedzictwo kulturowe),
* Zdefiniowano silne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia (analiza SWOT) dla całej Gminy oraz dla każdego z wybranych obszarów,
* Przeprowadzono analizę problemów i celów oraz uwarunkowań zewnętrznych
* Wypracowano wizję i misję Gminy,
* Wypracowano cele strategiczne i operacyjne oraz projekty/ zadania realizujące każdy z celów,
* Przyjęto zasady wdrażania i monitoringu Strategii Rozwoju Gminy Chełmża.

Dokonanie wyboru czterech głównych obszarów strategicznych rozwoju Gminyjest ściśle związane z podjętym wcześniej założeniem opracowania zrównoważonej strategii rozwoju. Przyjmując, że na elementy zrównoważonego rozwoju składa się między innymi równoważenie między rozwojem gospodarczym, społecznym i środowiskowym, wybór tych obszarów jest jak najbardziej uzasadniony i daje gwarancję efektywnego wypełniania założeń strategii.

### Wizja i misja Gminy Chełmża

Wizja w ujęciu strategicznym powinna posiadać długofalową perspektywę oraz stanowić podstawę do zmiany podejścia w rozwiązywaniu problemów i zaspakajaniu potrzeb bieżących na rzecz starania się o przyszły, sukcesywny wzrost poziomu życia jej mieszkańców. Podczas spotkań grup roboczych wypracowano następującą wizję Gminy Chełmża:

*Gmina Chełmża dobrze rozwinięta gospodarczo i społecznie -*

*tu warto żyć, pracować i działać.*

Przyjęto założenie, że takie sformułowanie wizji da mieszkańcom i władzom Gminy możliwość wspólnych działań, zmierzających do osiągnięcia określonych celów oraz pozwoli konsekwentnie podejmować wyzwania polegające na realizacji konkretnych zadań na rzecz stabilnego rozwoju.

Następnym krokiem w kierunku ustanowienia celów strategicznych było sformułowanie misji Gminy Chełmża, którą również wypracowano podczas warsztatów grup roboczych. Biorąc pod uwagę funkcje, jakie musi wypełniać misja, ustalono, że powinna ona wyrażać charakter gminy oraz wskazywać zasady jakimi kierują się jej mieszkańcy i władza, dążąc do osiągnięcia wizji przyszłego stanu. Po burzliwych dyskusjach określono misję Gminy Chełmża w następujący sposób:

*Samorząd gminny tworzy warunki godnego życia oraz rozwoju intelektualnego i materialnego mieszkańców w przyjaznym środowisku, a społeczność lokalna integruje się i aktywnie buduje społeczeństwo obywatelskie.*

## 2.2. Ocena realizacji przedsięwzięć zawartych w harmonogramie rzeczowo-finansowym strategii rozwoju w świetle celów strategicznych i operacyjnych

Harmonogram rzeczowo-finansowy, będący końcową częścią strategii został opracowany w układzie projektów/zadań, potencjalnych źródeł finansowania oraz potencjalnych beneficjentów. Poszczególne pozycje przyporządkowano celom strategicznym oraz operacyjnym, które określono na podstawie wyników diagnozy, analizy SWOT oraz analizy problemów. Wyznaczając cele uwzględniono nie tylko uwarunkowania przyrodnicze, kulturowe i gospodarczo-społeczne gminy, ale przede wszystkim zidentyfikowane potrzeby mieszkańców.

Wskazując potencjalne źródła finansowania zadań zakładano maksymalne wykorzystanie środków finansowych z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2007-2013, Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska, Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013, Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Europejskiego Funduszu Rozwoju Wsi Polskiej oraz Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego.

Jako potencjalnych beneficjentów podejmowanych działań wymieniono w strategii szeroko rozumianą społeczność lokalną, reprezentowaną przez następujące podmioty: organizacje pozarządowe, przedsiębiorców, jednostki organizacyjne samorządu terytorialnego oraz ich związki, instytucje kultury, kościoły i związki wyznaniowe, rady sołeckie, podmioty sektora finansów publicznych działające na terenie Gminy Chełmża, podmioty z terenu działania Lokalnej Grupy Działania, instytucje i firmy szkoleniowe, grupy producenckie.

W okresie realizacji strategii nie wprowadzono do katalogu zadań żadnych zmian, modyfikacji bądź uzupełnień. Nie powołano także Zespołu ds. Monitoringu Strategii co było rekomendowane przez autorów dokumentu w dziale „ Wdrażanie i monitoring strategii”. Przyjęto zasadę składania Radzie Gminy corocznych informacji z realizacji zadań w niej zawartych. W dokumentach tych pojawiają się jednak również dane na temat innych projektów i przedsięwzięć niż wymienione w harmonogramie. Z uwagi na to, że ich rodzaj wpisuje się w przyjęte cele strategiczne i operacyjne, można uznać, że stanowią one swoiste uzupełnienie nakreślonych zadań.

Informacje sprawozdawcze sporządzano w układzie celów strategicznych i operacyjnych:

* Projekty/zadania w strategii;
* Wykonanie za dany rok;
* Możliwość wsparcia zewnętrznego;

Dla poszczególnych przedsięwzięć przyjęto zasadę ogólnych opisów działań podjętych przez Gminę nie podając uzyskanych efektów finansowych bądź rzeczowych jak np. wartość zrealizowanego zadania inwestycyjnego, długość wykonanych dróg, sieci, itp. Natomiast w rubryce „możliwość wsparcia zewnętrznego” zawarto ogólne informacje na temat złożonych wniosków o dotację, przyznanych dotacjach i źródłach z jakich one pochodzą.

Oprócz funduszy wymienionych w harmonogramie rzeczowo-finansowym, pozyskano środki finansowe również z Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego 2004-2006 (realizacja faktyczna do 2008 r.), Sektorowego Programu Operacyjnego „Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich 2004-2006 (realizacja faktyczna do 2008 r.), Programu Operacyjnego „Zrównoważony rozwój sektora rybołówstwa i nadbrzeżnych obszarów rybackich 2007-2013”, Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych, Ministerstwa Sportu i Turystyki, Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Fundusz Wsparcia oraz Narodowego Programu Przebudowy Dróg Lokalnych 2008-2011.

Poniżej syntetyczny opis zrealizowanych przedsięwzięć:

**Cel strategiczny 1: Poprawa jakości życia mieszkańców**

Cele operacyjne:

* *Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej oraz ochrona środowiska i zasobów przyrodniczych*
* *Odnowa i rozwój wsi*
* *Aktywizacja społeczności lokalnej*

Ten wycinek harmonogramu zawiera w większej części zadania o charakterze inwestycyjnym takie jak np. budowa kanalizacji, dróg, oczyszczalni ścieków, robót remontowych, adaptacyjnych, modernizacyjnych, zagospodarowanie terenów, budowa małej infrastruktury itd. Ich realizacja przynosi wymierne korzyści wpływające na poziom życia mieszkańców poprzez poprawę jakości i dostępności przestrzeni publicznej, zaspokajającej podstawowe potrzeby ludności. Za dobre rezultaty w tym zakresie można uznać:

- budowę 230 przydomowych oczyszczalni ścieków w zabudowie rozproszonej w różnych miejscowościach gminy,

- budowę kanalizacji ciśnieniowej i grawitacyjnej w m-ciach Pluskowęsy, Nowa Chełmża i Kończewice - 8800 mb,

- budowę kanalizacji sanitarno-tłocznej Głuchowo-Kończewice – 4100 mb,

- znaczną poprawę stanu dróg w wyniku przebudowy i modernizacji 116 km dróg lokalnych,

- budowę chodników w różnych miejscowościach gminy– 6700 mb oraz ścieżki pieszo-rowerowej Chełmża-Kończewice 1150 mb

- kształtowanie przestrzeni publicznej w centrach wsi poprzez zagospodarowanie otoczenia świetlic, tworzenie placów zabaw, skwerów zieleni, budowę chodników i małej infrastruktury w m-ciach: Kuczwały, Kończewice, Grzywna, Zelgno, Grzegorz   
(aleja parkowa)

- remonty świetlic i poprawę ich otocznia w m-ciach: Zelgno, Skąpe, Browina, Bielczyny, Kończewice, Grzywna (adaptacja), Głuchowo (adaptacja), Kiełbasin, Bocień, Zajączkowo, Dźwierzno (budowa),

- tworzenie i modernizacja istniejącej infrastruktury sportowej (boiska wielofunkcyjne o nawierzchni syntetycznej w Dźwierznie, Głuchowie, Kuczwałach, Kończewicach, Orliki w Grzywnie oraz Pluskowęsach, boiska trawiaste w Kończewicach i Grzywnie)

- realizację projektu rozwoju sieci teleinformatycznej, umożliwiającej korzystanie z internetu indywidualnym odbiorcom (z takiej opcji skorzystało 300 gospodarstw domowych na terenie gminy),

- realizację inwestycji z wykorzystaniem energii odnawialnej np. wykorzystanie energii geotermalnej w SP Kończewice, instalacja pomp ciepła w Gimnazjum w Głuchowie, oraz gimnazjum w Pluskowęsach oraz budynku SPOZ w Zelgno, instalacja ok. 560 kolektorów słonecznych na budynkach prywatnych oraz użyteczności publicznej,

- rozbudowę Szkoły Podstawowej w Zelgnie.,

- remonty obiektów oświatowych: modernizacja kotłowni w Głuchowie, remont dachu SP Zelgno oraz Gimnazjum w Głuchowie, wymiana pokrycia dachowego (likwidacja eternitów) w SP Kończewice oraz Gimnazjum w Pluskowęsach,

- remont pałacu w Brąchnówku (wymiana stolarki okiennej i drzwiowej, modernizacja kotłowni, remont dachu, odnowienie elewacji),

- zakup i modernizację budynku na potrzeby obsługi społeczności lokalnej ( część administracyjna oraz część przeznaczona na działalność przedszkola),

- adaptację budynku „Pastorówki” na bibliotekę samorządową oraz izbę muzealną,

Działania o miękkim charakterze takie jak m.in. budowanie kapitału organizacji pozarządowych, szkolenia dla tych organizacji, popularyzowanie sportu i rekreacji dzieci i młodzieży, propagowanie twórczości artystycznej, organizacja systemu edukacji przedszkolnej, czy też organizowanie klubów seniora, odpowiada na zapotrzebowanie mieszkańców na wzajemną integrację oraz możliwość rozwoju osobistego. Szczególnie ważnym elementem osiągnięcia celu strategicznego jakim jest „Poprawa jakości życia mieszkańców”, jest w tym kontekście wspieranie przez gminę edukacji przedszkolnej poprzez współpracę z organizacjami pozarządowymi podczas realizacji projektu „Przedszkole dla mnie i dla mamy” (7 oddziałów przedszkolnych) oraz realizacja projektu „Małymi krokami w wielki świat”  
(prowadzenia 4 punktów przedszkolnych - Grzywna, Kończewice, Sławkowo, Zelgno).

W ramach realizacji celu strategicznego – Poprawa jakości życia mieszkańców powołano do życia dwie nowe instytucje tj. Centrum Inicjatyw Kulturalnych Gminy Chełmża oraz Straż Gminną.

**Cel strategiczny 2: Rozwój lokalnej gospodarki**

Cele operacyjne:

* *Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości*
* *Różnicowanie działalności gospodarczej*
* *Promocja gospodarcza, inwestycyjna i turystyczna gminy*

Z przeprowadzonej analizy dokumentów źródłowych, wynika, że powyższy cel strategiczny oraz przyjęte cele operacyjne, a w ślad za nimi działania zmierzające do ich osiągnięcia, sprawiły największą trudność w uzyskaniu zamierzonych efektów. Prawdopodobną przyczyną takiego stanu był brak motywacji i siły napędowej dla potencjalnych beneficjentów tych działań, gdyż skupiali się oni na zabezpieczaniu podstawowych potrzeb swoich gospodarstw domowych.Podłożem tej sytuacji była najprawdopodobniej ogólna koniunktura gospodarcza kraju, która uległa znacznemu pogorszeniu od 2009 roku w wyniku ogólnoświatowego kryzysu. Fakt ten wpłynął negatywnie na wykonanie zadań z tego zakresu. **„**Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości” oraz „Różnicowanie działalności gospodarczej” okazało się w tych warunkach bardzo kłopotliwe. Większość przedsięwzięć zakładanych w tym fragmencie strategii miała polegać na przeprowadzeniu serii szkoleń dla rolników, przedsiębiorców oraz innych osób zainteresowanych zmianą profilu działalności bądź zatrudnienia, planowano utworzenie inkubatora przedsiębiorczości czy też zorganizowanie konkursu dla młodzieży „Mój pomysł na biznes”. Innym powodem słabej realizacji celów strategicznych był fakt, że przyjęte założenia wykraczały poza zakres zadań gminy określony w ustawie o samorządzie gminnym, a ich realizacja należała do odrębnych instytucji specjalistycznych.

Udało się jedynie częściowo wdrożyć w 2013 r., w ramach współpracy przedsiębiorstw lokalnych z gminą, wydanie kart rabatowych dla młodych rolników, pozyskując z 12 firm ofertę handlową z rabatami. Również w tym roku zorganizowano dwa spotkania szkoleniowo – informacyjne, w których uczestniczyło ok. 200 rolników z terenu Gminy Chełmża. Spotkania dały uczestnikom możliwość pogłębienia wiedzy z zakresu wiosennych upraw polowych i zapoznania się z ofertą lokalnych firm działających w branży rolniczej i dla rolników.

Tylko zadania dla celu operacyjnego „Promocja gospodarcza, inwestycyjna i turystyczna” zostały przeprowadzone w stopniu dobrym. W ramach tych prac organizowano różnego rodzaju festyny okolicznościowe jak np. „Powitanie lata w Zalesiu”, turnieje KGW, dożynki gminne. Wydano materiały promocyjne nt. ciekawych miejsc, zasobów kulturowych niektórych miejscowości gminy np. Bielczyny, Brąchnówko, Zalesie. Najważniejsze w tym zakresie było wydanie w 2010 r. monografii „Gmina Chełmża – Szkice dziejów”. Opracowano także mapę poglądową Zespołu Pałacowo - parkowego w Brąchnówku oraz tablice informacyjne o zasobach kulturowych dla miejscowości: Nawra (3 szt. Kościół, Pałac, Wieś), Sławkowo (Wieś), Kuczwały (Wieś).

**Cel strategiczny 3: Rozwój rekreacji i turystyki:**

Cele operacyjne:

* *Rozwój bazy i usług rekreacyjnych, turystycznych, kulturalnych i sportowych*
* *Zachowanie i ochrona dziedzictwa kulturowego*
* *Wykorzystanie zasobów i tradycji lokalnych w produktach turystycznych.*

Lepsze rezultaty osiągnięto podczas realizacji celu strategicznego *„Rozwój rekreacji i turystyki”,* zarówno dla celu operacyjnego *„Rozwój bazy i usług turystycznych, rekreacyjnych, kulturalnych i sportowych”* jak i *„Zachowanie i ochrona dziedzictwa kulturowego”*oraz ***„****Wykorzystanie zasobów i tradycji lokalnych w produktach turystycznych”.*

W ramach tak nakreślonych celów wykonano przedsięwzięcia o charakterze inwestycyjnym takie jak budowa, rozbudowa małej infrastruktury, wytyczenie ścieżek rowerowych czy też zagospodarowanie turystyczne terenów i tworzenie nowych kąpielisk nad jeziorami. Należy w ty miejscu wymienić następujące efekty rzeczowe:

- zagospodarowanie turystyczne w Zalesiu (plaża, pomost, pole namiotowe, toalety, letnia kuchnia, plac zabaw, kładki drewniane z platformą widokową, ogrodzenie, infrastruktura energetyczna, wodociągowa i kanalizacyjna),

- rekultywacja terenu wzdłuż brzegu jeziora w Pluskowęsach i utworzenie terenu rekreacyjnego (plaża, kładki dla wędkarzy, plac zabaw, teren rekreacji)

- zagospodarowanie terenu w m-ci Głuchowo i Skąpe (plaża, pomosty teren rekreacji),

* place zabaw w na terenach rekreacyjnych w Zalesiu i Pluskowęsach oraz w centrach wsi
* parkingi w Nawrze, Grzegorzu, Grzywnie, Zajączkowie, Bocieniu, Kończewicach i Zelgnie
* plac rekreacyjny przy kompleksie „Orlik” w Grzywnie,
* ścieżka pieszo-rowerowa przy drodze 551 w Kończewicach,
* w porozumieniu z Powiatem Toruńskim, odcinek ciągu pieszo-rowerowego przy drodze powiatowej 1619C w Skąpym, współpraca ze Starostwem w Toruniu przy przygotowaniu realizacji projektu kluczowego budowy ścieżek rowerowych Toruń-Chełmża – wykup gruntów.

Podejmowano również szereg inicjatyw o charakterze nie inwestycyjnym, w postaci działań promocyjnych, wsparcia finansowego organizacji pozarządowych, parafii dla działań z zakresu kultury, ochrony dóbr kultury i zasobów zabytkowych, dofinansowanie kolonii letnich w Zalesiu oraz obozów letnich, wsparcia przedsięwzięć promujących aktywny sposób spędzania wolnego czasu np. program „wieś aktywna – mozaika inicjatyw dla zdrowia”, „bezpieczne wakacje w Brąchnówku”, „festiwal zdrowia”, sport dla wszystkich, zdrowie dla każdego – zachowaj trzeźwy umysł”. W celu przygotowania rynkowej oferty produktów turystycznych o charakterze regionalnym (lokalnym) współorganizowano wyjazdy studyjne dla mieszkańców ukazujące produkty turystyczne innych regionów np. Muzeum Wsi Polskiej w Sierpcu, Święto Śliwki w Grucznie, Ciechocinek, Golub-Dobrzyń.

## 2.3. Zmiana trendów podstawowych wskaźników rozwoju, mająca wpływ

## na realizację wizji i misji Gminy

### Sytuacja demograficzna

Czynniki demograficzne są istotnym elementem danego obszaru i mają niebagatelne znaczenie oraz wpływ na tempo rozwoju społeczno-gospodarczego danej jednostki terytorialnej. Sytuacja demograficzna oraz perspektywy jej zmian przekładają się bezpośrednio na poziom wskaźników charakteryzujących daną społeczność lokalną.

Z danych statystycznych wynika, iż w Gminie Chełmża, w czasokresie obowiązywania strategii rozwoju nastąpiło szereg pozytywnych zmian. Następował sukcesywny przyrost ludności, osiągając w 2012 roku liczbę 9.738 mieszkańców ogółem, w stosunku do liczby 9.592 roku 2007, co stanowi 1,5% wzrostu. Podobnie korzystnie kształtował się przyrost naturalny, co ma bardzo duże znaczenie, w czasie kiedy w Polsce odnotowuje się ujemny wskaźnik. W Gminie Chełmża natomiast w roku 2012 stwierdzono dodatni przyrost naturalny, co oznacza więcej urodzeń niż zgonów w danym okresie. Dane dotyczące liczby ludności przedstawiono w tabeli 1.

Tabela . Liczba ludności na terenie Gminy w latach 2007-2012

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **Rok** | | | | | |
| **2007** | **2008** | **2009** | **2010** | **2011** | **2012** |
| **Ludność** | | | | | | |
| Ogółem | 9 592 | 9 620 | 9 655 | 9 665 | 9 674 | 9 738 |
| Mężczyźni | 4 794 | 4 789 | 4 798 | 4 798 | 4 838 | 4 872 |
| Kobiety | 4 798 | 4 831 | 4 857 | 4 867 | 4 836 | 4 866 |
| **Przyrost naturalny** | | | | | | |
| Ogółem | -14 | 8 | 10 | -17 | 27 | 5 |
| Mężczyźni | -3 | -12 | 1 | -12 | 8 | 0 |
| Kobiety | -11 | 20 | 9 | -5 | 19 | 5 |
| **Ludność wskaźniki modułu gminnego** | | | | | | |
| ludność na 1 km2 | 53 | 53 | 53 | 53 | 54 | 54 |
| kobiety na 100 mężczyzn | 100 | 101 | 101 | 101 | 100 | 100 |
| małżeństwa na 1000 ludności | 6,9 | 7,5 | 6,9 | 6,8 | 5 | 5,1 |
| urodzenia żywe na 1000 ludności | 11,2 | 12,2 | 11,9 | 10,9 | 12,1 | 9,8 |
| zgony na 1000 ludności | 12,7 | 11,4 | 10,8 | 12,6 | 9,3 | 9,3 |
| Przyrost naturalny na 1000 ludności | -1,5 | 0,8 | 1,0 | -1,8 | 2,8 | 0,5 |

Źródło: GUS.

Równie ważnym czynnikiem mającym wpływ na rozwój gospodarczy Gminy jest struktura wiekowa ludności i obserwowana na terenie gminy rosnąca tendencja związana z przyrostem liczby osób w wieku produkcyjnym (z poziomu 5981 osób w roku 2007 do poziomu 6.226 osób w roku 2012). Odsetek tych mieszkańców do ogółu ludności wyniósł w 2012 r. - 63,9 %. Można zatem stwierdzić, że potencjał rozwojowy na obszarze gminy jest na dobrym poziomie i sukcesywnie choć w wolnym tempie wzrasta. Szczegółowe informacje nt. grup wiekowych przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela . Grupy wiekowe ludności w latach 2007-2012

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **J.m.** | **2007** | **2008** | **2009** | **2010** | **2011** | **2012** |
| **Grupy wiekowe ludności w latach 2005-2010** | | | | | | | |
| **w wieku przedprodukcyjnym** | | | | | | | |
| Ogółem | osoba | 2 137 | 2 115 | 2 076 | 2 115 | 2 108 | 2 087 |
| mężczyźni | osoba | 1 094 | 1 071 | 1 048 | 1 096 | 1 087 | 1 056 |
| Kobiety | osoba | 1 043 | 1 044 | 1 028 | 1 019 | 1 021 | 1 031 |
| **w wieku produkcyjnym** | | | | | | | |
| Ogółem | osoba | 5 981 | 6 051 | 6 065 | 6 177 | 6 182 | 6 226 |
| mężczyźni | osoba | 3 197 | 3 235 | 3 262 | 3 309 | 3 321 | 3 365 |
| Kobiety | osoba | 2 784 | 2 816 | 2 803 | 2 868 | 2 861 | 2 861 |
| **w wieku poprodukcyjnym** | | | | | | | |
| Ogółem | osoba | 1 327 | 1 334 | 1 334 | 1 335 | 1 384 | 1 425 |
| mężczyźni | osoba | 442 | 431 | 413 | 410 | 430 | 451 |
| Kobiety | osoba | 885 | 903 | 921 | 925 | 954 | 974 |
| **Wskaźnik obciążenia demograficznego** | | | | | | | |
| Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym | osoba | 57,9 | 57,0 | 56,2 | 55,9 | 56,5 | 56,4 |
| Ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym | osoba | 62,1 | 63,1 | 64,3 | 63,1 | 65,7 | 68,3 |
| Ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym | osoba | 22,2 | 22,0 | 22,0 | 14,1 | 22,4 | 22,9 |

Źródło: GUS.

Podobne wnioski można wyciągnąć analizując migracje ludności na terenie gminy. Jak wskazuje poniższa tabela, we wszystkich latach objętych obecną strategią, saldo migracji było dodatnie, przy czym najlepszy wynik zanotowano w roku 2012, kiedy różnica między liczbą zameldowań czyli napływem a wymeldowań czyli odpływem ludności wyniosła 56 osób. Co oznacza, że na 147 nowo zameldowanych, wymeldowało się 91 mieszkańców. Może to świadczyć o rosnącej atrakcyjności gminy Chełmża oraz zwyżkującym zainteresowaniu mieszkańców miast terenami wiejskimi, co jest obecnie często obserwowanym zjawiskiem w skali kraju. Niewątpliwym atutem gminy są ciekawe warunki przyrodnicze, zasoby kulturowe, tereny rekreacyjne jak również bliskie położenie od Torunia.

Tabela . Migracje ludności na terenie Gminy Chełmża w latach 2007-2012

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **J.m.** | **2007** | **2008** | **2009** | **2010** | **2011** | **2012** |
| **Zameldowania ogółem** | **osoba** | 158 | 134 | 130 | 146 | 121 | 147 |
| zameldowania z miast | osoba | 97 | 89 | 83 | 103 | 75 | 102 |
| zameldowania ze wsi | osoba | 59 | 44 | 43 | 43 | 46 | 43 |
| zameldowania z zagranicy | osoba | 2 | 1 | 4 | 0 | 0 | 2 |
| **Wymeldowania ogółem** | **osoba** | 157 | 114 | 105 | 119 | 101 | 91 |
| wymeldowania do miast | osoba | 92 | 62 | 63 | 64 | 51 | 50 |
| wymeldowania na wieś | osoba | 56 | 48 | 42 | 55 | 50 | 41 |
| wymeldowania za granicę | osoba | 9 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Saldo migracji ogółem** | **osoba** | 1 | 20 | 25 | 27 | 20 | 56 |

Źródło: GUS.

Takie dane demograficzne świadczą o tym, że kierunki działań przyjęte w strategii rozwoju oraz zrealizowane inwestycje mające na celu poprawę infrastruktury, środowiska naturalnego oraz zaplecza usługowego mogą przyciągać na obszar gminy nowych mieszkańców oraz zatrzymać młodych, dobrze wykształconych ludzi, którzy zechcą pozostać na tym terenie (tabela 4).

Tabela . Prognoza liczby ludności Gminy

|  |  |
| --- | --- |
| **Lata** | **Liczba ludności** |
| **2012** | 9 768 |
| **2013** | 9 816 |
| **2014** | 9 859 |
| **2015** | 9 900 |
| **2016** | 9 937 |
| **2017** | 9 969 |
| **2018** | 9 998 |
| **2019** | 10 021 |
| **2020** | 10 042 |
| **2021** | 10 059 |
| **2022** | 10 073 |
| **2023** | 10 083 |
| **2024** | 10 090 |
| **2025** | 10 095 |
| **2026** | 10 095 |
| **2027** | 10 093 |

Źródło: GUS.

### Rynek pracy

Z uwagi na rolniczy charakter Gminy Chełmża, w dalszym ciągu znaczna część jej mieszkańców utrzymuje się z prowadzonej działalności rolniczej. Ze względu na korzystne warunki glebowe (przewaga urodzajnych gleb brunatnych), wodne i klimatyczne, gospodarkę rolną charakteryzuje wysoka efektywność produkcji oraz wysoka kultura rolna. Gospodarstwa rolne specjalizują się przede wszystkim w produkcji roślinnej oraz hodowli trzody i bydła, w tym krów mlecznych. Wg powszechnego spisu rolnego z 2010 roku w gminie funkcjonuje 800 gospodarstw rolnych, w tym 796 gospodarstw indywidualnych.

Z roku na rok rośnie ilość podmiotów gospodarczych w dziedzinie rolnictwa, leśnictwa, łowiectwa i rybactwa. Tendencję zwyżkową wykazują również branże: budowlana, przetwórstwa przemysłowego oraz handlu hurtowego i detalicznego. Ogółem w 2012 roku funkcjonowało w gminie 558 podmiotów gospodarczych. W okresie realizacji strategii od 2007 roku ich ilość wzrosła o 98 jednostek.

Na przestrzeni pięciu badanych lat stopa bezrobocia w Gminie Chełmża stopniowo wzrastała. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym zwiększył się z 7,4% w 2007 r. do 13,1 % w 2012 roku. W tym odsetku osób bezrobotnych ogółem większość stanowią kobiety, co z kolei nie odbiega od wskaźników krajowych. Oprócz tego występuje zjawisko ukrytego bezrobocia, typowego dla gmin wiejskich. Ta tendencja może budzić niepokój, gdyż świadczy o tym, że zauważalny stopniowy wzrost liczby podmiotów gospodarczych, szczególnie w sektorze prywatnym, nie przekłada się na przyrost miejsc pracy. Wynika to najprawdopodobniej z faktu, że w większości powstają firmy prowadzone jednoosobowo w formie działalności gospodarczej przez osoby fizyczne.

### Aktywność społeczności lokalnej

Jednym z celów operacyjnych strategii rozwoju jest *„Aktywizacja społeczności lokalnej”.* Aktywność mieszkańców gminy przejawia się przede wszystkim w szerokim udziale mieszkańców w działalności różnego rodzaju organizacji, które skupiają osoby o różnych zainteresowaniach i pasjach. Z danych statystycznych wynika, że na przestrzeniu ostatnich pięciu lat liczba stowarzyszeń i organizacji społecznych wzrosła z 19 do 26. Utworzono też Fundację „Ziemia Gotyku”, która działając jako Lokalna Grupa Działania, realizowała przez kilka lat projekt „ Lokalna Grupa Działania Ziemia Gotyku animatorem rozwoju lokalnego na terenie gmin Chełmży , Łubianka, Łysomice i Papowo Biskupie”. Fundacja na swoją działalność uzyskuje wsparcie finansowe ze środków Unii Europejskiej, aplikując skutecznie do różnego rodzaju programów. Oprócz fundacji na terenie gminy działa również stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka „Rybak”, która zrzesza następujące gminy: Chełmża, Grudziądz, Płużnica, Radzyń Chełmiński, Świecie nad Osą i Wąbrzeźno a zostało utworzone w celu wspierania zrównoważonego rozwoju sektora rybackiego. Powstanie tych dwóch podmiotów przyczyniło się do zwiększenia aktywności lokalnych społeczności dzięki możliwości pozyskiwania środków finansowych na realizację projektów objętych programami operacyjnymi na poziomie regionalnym a także krajowym. Dzięki absorpcji funduszy wiele samorządowych oraz indywidualnych inicjatyw i pomysłów mogło zostać zrealizowanych.

Wśród stowarzyszeń, jako jedne z najbardziej aktywnych należy wymienić:

* [Stowarzyszenie Homo-homini w Chełmży](http://www.gminachelmza.pl/index.php?strona=5259),
* [Stowarzyszenie „Sowa” przy Gimnazjum w Głuchowie,](http://www.gminachelmza.pl/index.php?strona=5260)
* Stowarzyszenie „Horyzont” przy Gimnazjum w Pluskowęsach,
* [Stowarzyszenie Kulturalno-Oświatowe "Edukacja i Przyszłość" w Brąchnówku](http://www.gminachelmza.pl/index.php?strona=5261)
* Lokalna Grupa Rybacka „Rybak”.

Bardzo prężnie działają także Koła Gospodyń Wiejskich (13), Ochotnicze Straże Pożarne (8) oraz Uczniowskie Kluby Sportowe.

## 2.4. Podsumowanie

W okresie obowiązywania strategii rozwoju Gmina Chełmża zrealizowała szereg projektów ze środków własnych oraz z udziałem dofinansowania z różnych źródeł o łącznej wartości 59.520.474 zł. Struktura poniesionych kosztów była następująca:

- 29.672.841 zł – projekty z dofinansowaniem zewnętrznym (UE, rządowe), w tym wartość uzyskanego dofinansowania: 15.162.116 zł, co stanowi 51,1% ogólnej wartości zadań;

- 29.847.633 zł – projekty realizowane ze środków własnych gminy, z udziałem niewielkich dofinansowań w kwocie 1.163.660 zł, co stanowi zaledwie 3,9% wartości całkowitej.

Zaangażowanie gminy wyniosło razem 43.194.698 zł, co daje 27,6 % udziału w całkowitej wysokości wydatków zrealizowanych w ramach planów finansowych gminy w okresie od 2007 do 2012 roku.

Wszystkie dokumenty źródłowe wskazują, że władze Gminy Chełmża sukcesywnie i konsekwentnie realizują cele nakreślone w strategii rozwoju. Jest to możliwe dzięki skutecznemu aplikowaniu o środki finansowe z funduszy europejskich, dotacji rządowych oraz fundacji wspierających rozwój lokalny. Takie podejście przynosi pozytywne rezultaty w postaci wymiernych korzyści dla mieszkańców, którzy mają możliwość poprawić warunki i jakość życia.

W wyniku podjętych działań osiągnięto następujące rezultaty:

* Poprawa stanu infrastruktury technicznej (drogowej i komunalnej): sieci kanalizacji sanitarnej, przydomowe oczyszczalnie ścieków, modernizacja dróg, modernizacja systemów ogrzewania (energia geotermalna, solary);
* Poprawa zagospodarowania przestrzeni publicznej: nowe parkingi i chodniki, skwery, remont świetlic wiejskich, aleje parkowe, ścieżki pieszo-rowerowe;
* Zmodernizowanie i ulepszenie bazy oświatowej, kulturalnej, turystycznej i rekreacyjnej: nowe przedszkola, rozbudowy i modernizacje szkół, nowe świetlice, boiska sportowe, place zabaw, plaże, pomosty, kładki dla wędkarzy, pola namiotowe, ;
* Odnowa obiektów dziedzictwa kulturowego: prace konserwatorskie i restauratorskie w obiektach zabytkowych (pałac w Brąchnówku, Pastorówka w Zelgnie, Poniatówka w Sławkowie);
* Rozbudowa bazy sportowej: dwa orliki, boiska wielofunkcyjne, boiska trawiaste,
* Zintegrowanie i zaktywizowanie mieszkańców: festyny, dożynki, imprezy sportowe, zajęcia rekreacyjne, wyjazdy integracyjne i studyjne, udostępnienie pomieszczeń dla organizacji pozarządowych, spotkania dla seniorów, dla osób niepełnosprawnych, warsztaty artystyczne, przeglądy twórczości.

# 3. Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej

## 3.1. Położenie geograficzne, ludność, powierzchnia

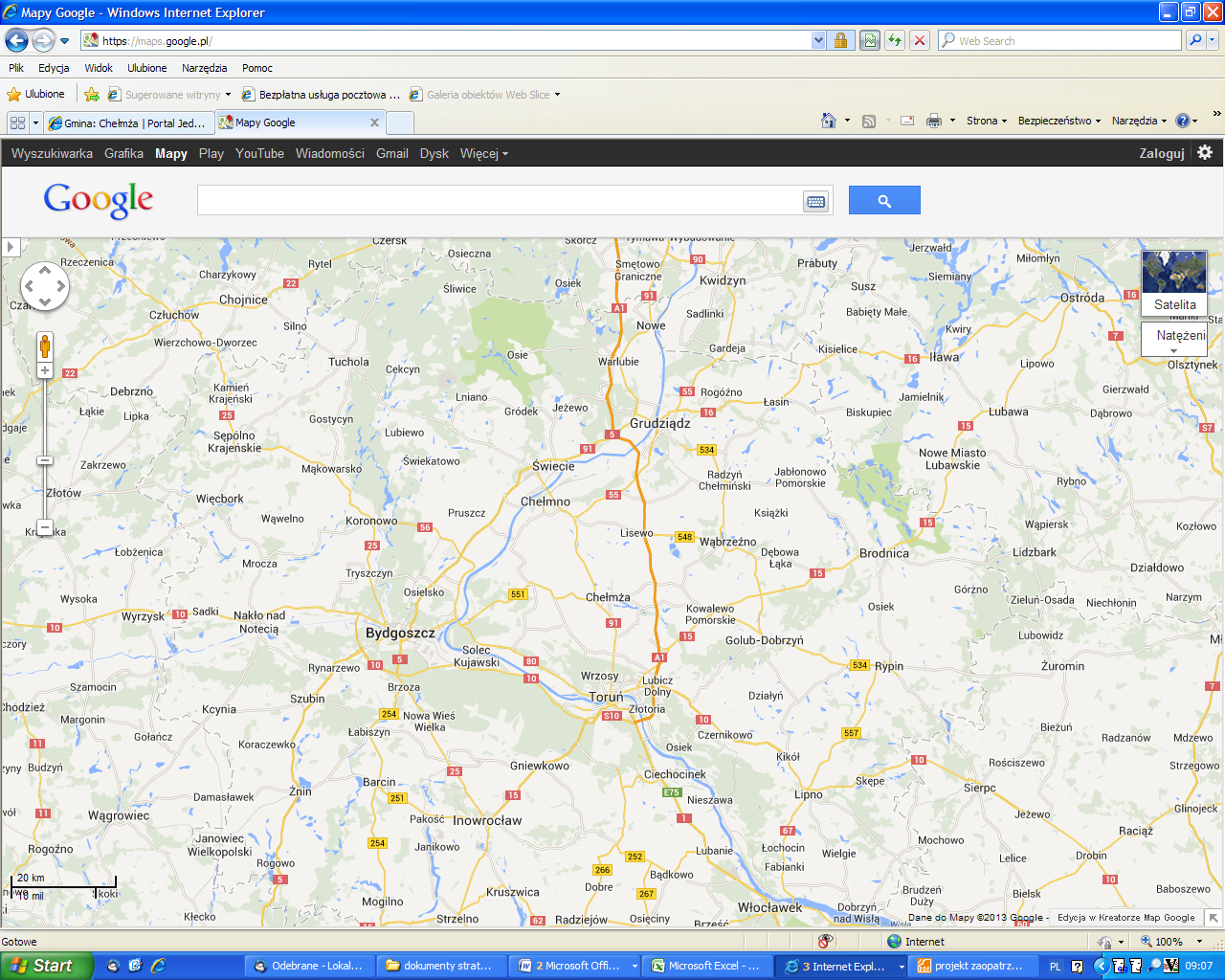
Gmina Chełmża położona jest w północnej części powiatu toruńskiego, w centralnej części województwa kujawsko-pomorskiego, w odległości ok. 20 km na północ od m. Torunia i ok. 40 km na wschód od m. Bydgoszczy.

Gmina graniczy z następującymi gminami:

* w obrębie powiatu chełmińskiego: Papowo Biskupie, Lisewo, Unisław i Kijewo Królewskie.
* w obrębie powiatu toruńskiego: Miasto Chełmża, Łysomice, Łubianka,
* w obrębie powiatu wąbrzeskiego: Wąbrzeźno, Płużnica
* w obrębie powiatu golubsko-dobrzyńskiego: Kowalewo Pomorskie.

Gmina Chełmża jest gminą wiejską otaczającą Miasto Chełmża. Siedziba władz gminy znajduje się w mieście Chełmża tj. poza jej granicami administracyjnymi.

Rysunek . Mapa lokalizująca Gminę Chełmża na tle sąsiadujących miast



Źródło: Google Maps.

Gmina zajmuje powierzchnię 179 km², co stanowi ok. 1% powierzchni województwa. Pod względem powierzchni gmina zajmuje drugie miejsce w powiecie toruńskim. Strukturę osadniczą gminy stanowi 28 miejscowości sołeckich, których wykaz wraz z podlegającymi miejscowościami przedstawiono w tabeli 1.

Tabela . Lista sołectw w Gminie Chełmża z podlegającymi miejscowościami

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Nazwa sołectwa** | **Podlegające miejscowości** |
| 1. | Bielczyny | Bielczyny |
| 2. | Bogusławki | Bogusławki, część wsi Nawra |
| 3. | Browina | Browina |
| 4. | Brąchnówko | Brąchnówko |
| 5. | Drzonówko | Drzonówko |
| 6. | Dziemiony | Dziemiony |
| 7. | Głuchowo | Głuchowo- część wsi |
| 8. | Windak | Głuchowo część wsi |
| 9. | Grzegorz | Grzegorz |
| 10. | Grzywna | Grzywna |
| 11. | Januszewo | Januszewo, Dźwierzno |
| 12. | Kiełbasin | Kiełbasin, Kiełbasinek |
| 13. | Kończewice | Kończewice |
| 14. | Kuczwały | Kuczwały |
| 15. | Liznowo | Liznowo, Zelgno-Bezdół (kolonia) |
| 16. | Mirakowo | Mirakowo, Morczyny (kolonia), Grodno (kolonia) |
| 17. | Nawra | część Nawry |
| 18. | Nowa Chełmża | Nowa Chełmża |
| 19. | Parowa Falęcka | Parowa Falęcka |
| 20. | Pluskowęsy | Pluskowęsy, Zalesie |
| 21. | Skąpe | Skąpe |
| 22. | Sławkowo | Sławkowo |
| 23. | Strużal | Strużal |
| 24. | Świętosław | Świętosław, Bocień |
| 25. | Szerokopas | Szerokopas |
| 26. | Witkowo | Witkowo |
| 27. | Zajączkowo | Zajączkowo |
| 28. | Zelgno | Zelgno |

Źródło: BIP Gminy Chełmża.

Rysunek . Mapa Gminy Chełmża



Źródło: www.gminachelmza.pl

Łączna liczba mieszkańców wynosi ponad 9 700 osób. Do roku 1998 liczba ludności gminy utrzymywała się na stałym poziomie. W 1999r. nastąpił gwałtowny spadek liczby mieszkańców – o ponad 800 osób. Od 2009r. liczba ludności stopniowo wzrasta, co prezentuje wykres 1.

Wykres . Liczba ludności w Gminie Chełmża

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Wykres . Liczba ludności Gminy Chełmża w latach 2000-2012 w podziale ze względu na płeć

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Pod względem płci w Gminie Chełmża występuje porównywalna liczba kobiet i mężczyzn. W analizowanym okresie nie odnotowano znaczących zmian w proporcjach liczby kobiet i mężczyzn w ogólnej liczbie mieszkańców.

Z danych demograficznych wynika, że największy odsetek mieszkańców Gminy Chełmża stanowią osoby w wieku produkcyjnym, następnie w wieku przedprodukcyjnym i w wieku poprodukcyjnym. Jest to zgodne z ogólnokrajową tendencją starzenia się społeczeństwa. W 2012r. udział ludności Gminy Chełmża w wieku przedprodukcyjnym wynosił ponad 21% ogółu ludności, w wieku produkcyjnym wynosił 64%, a w wieku poprodukcyjnym - ponad 14%. W tym samym roku w kraju udział ludności w wieku przedprodukcyjnym wynosił ponad 18%, a wieku poprodukcyjnym blisko 18%. W stosunku do struktury ludności w kraju, dane demograficzne dla Gminy Chełmża są bardzo korzystne.

Wykres . Liczba osób w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Gminie Chełmża w 2012r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Od 2000r. zauważany jest stopniowy, sukcesywny wzrost liczby osób w wieku produkcyjnym i poprodukcyjnym oraz spadek liczby osób w wieku przedprodukcyjnym. W 2012r. nastąpił wzrost liczby ludności w wieku produkcyjnym w stosunku do roku 2005 o ponad 6%, przy jednoczesnym wzroście liczby osób w wieku poprodukcyjnym o ponad 7%. Z kolei w badanym okresie nastąpił spadek liczby osób w wieku przedprodukcyjnym o 6%.

Tabela . Liczba ludności w Gminie Chełmża w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rok** | **2000** | **2005** | **2010** | **2012** |
| Liczba osób w wieku przedprodukcyjnym | 2635 | 2226 | 2115 | 2087 |
| Liczba osób w wieku produkcyjnym | 5415 | 5874 | 6177 | 6226 |
| Liczba osób w wieku poprodukcyjnym | 1362 | 1327 | 1335 | 1425 |
| **Ogółem** | **9412** | **9427** | **9627** | **9738** |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Na poniższych wykresach przedstawiono liczbę ludności Gminy Chełmża w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w podziale ze względu na płeć. Według danych za 2012r. w wieku produkcyjnym wystąpiła niewielka nadwyżka liczby mężczyzn (51,5%) nad kobietami (48,5%). W wieku produkcyjnym rozbieżności są większe, gdyż udział mężczyzn w ogólnej liczbie osób wynosi 54%, a udział kobiet – 46%. Z kolei w wieku poprodukcyjnym odsetek kobiet jest większy i wynosi ponad 68%, a mężczyzn 32% w ogólnej liczbie osób.

Wykres . Liczba ludności Gminy Chełmża w wieku przedprodukcyjnym

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Wykres . Liczba ludności Gminy Chełmża w wieku produkcyjnym

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Wykres . Liczba ludności Gminy Chełmża w wieku poprodukcyjnym

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Liczba mieszkańców gminy, uwarunkowana jest wielkością przyrostu naturalnego i saldem migracji. Przyrost naturalny w Gminie Chełmża ulega okresowym wahaniom. W latach 2011-2012 był dodatni, co oznacza, że liczba urodzeń była większa niż liczba zgonów. Od kilku lat liczba urodzeń jest większa wśród kobiet niż mężczyzn (w 2012r. – 52 kobiety i 43 mężczyzn). Podobnie kształtuje się liczba zgonów – jest ona większa wśród kobiet niż wśród mężczyzn (w 2012r. – 47 kobiet i 43 mężczyzn). Szczegóły przedstawiono na poniższym wykresie.

Wykres . Przyrost naturalny w Gminie Chełmża w latach 2000-2012

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Od 2005r. saldo migracji na terenie Gminy Chełmża jest dodatnie. W 2012r. wyniosło ono 56 osób, gdyż odnotowano 147 zameldowań i 91wymeldowań mieszkańców. Zdecydowany wpływ na saldo migracji mają ruchy wewnętrzne (obejmują miasta i wsie) – stanowią one ponad 96% wszystkim migracji. Wśród osób migrujących przeważają kobiety – w 2012r. stanowiły one blisko 54% osób zameldowanych i 53% osób wymeldowanych. Szczegóły dotyczące migracji przedstawiono na poniższym wykresie i w tabeli.

Wykres . Saldo migracji w Gminie Chełmża

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

Tabela . Saldo migracji w Gminie Chełmża ze względu na płeć

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | **2000** | | **2005** | | **2010** | | **2012** | |
| **Kobiety (K)** | **Mężczyźni (M)** | **K** | **M** | **K** | **M** | **K** | **M** |
| **Zameldowania** | 94 | 82 | 95 | 87 | 80 | 66 | 79 | 68 |
| **Wymeldowania** | 83 | 94 | 72 | 48 | 65 | 54 | 48 | 43 |
| **Saldo migracji** | **11** | **-12** | **23** | **39** | **15** | **12** | **31** | **25** |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z BDL GUS.

## 3.2. Środowisko przyrodnicze i jego ochrona

### Rzeźba terenu

Gmina Chełmża znajduje się w całości w makroregionie Pojezierza Chełmińsko-Dobrzyńskiego, w mezoregionie Pojezierza Chełmińskiego. Pod względem przyrodniczym i krajobrazowym teren gminy podzielić można na trzy części:

* część północno-wschodnią – charakteryzującą się typowo wysoczyznowo-morenowym krajobrazem z licznymi pagórkami i zagłębieniami wytopiskowymi, z dużym udziałem tzw. użytków ekologicznych w postaci śródpolnych zakrzaczeń, oczek wodnych, torfowisk. Jest to część bezleśna, typowo rolnicza. Część ta obejmuje obszary w rejonie wsi Dziemiony, Zelgno, Dźwierzno, Zajączkowo, Szerokopas, Świętosław i Bocień.
* część środkowa – związana z rynną Jeziora Chełmżyńskiego, z Jeziorami Głuchowskim i Grodzieńskim oraz ciekiem Miałkusz, tworząca „korytarz ekologiczny” o przebiegu SE-NW. Jest to fragment rynny polodowcowej rozcinającej wysoczyznę morenową o urozmaiconej rzeźbie i znacznych jak na miejscowe warunki deniwelacjach terenu. Występują tutaj jedyne w gminie zwarte powierzchnie leśne (okolice jeziora Grodzieńskiego).
* część południowo-zachodnia – teren płaskiej równiny morenowej, z krajobrazem bezleśnym i w dużym stopniu pozbawionym zadrzewień, stanowiący wielkoobszarowe kompleksy gruntów uprawnych. Część ta obejmuje grunty wsi Kuczwały, Grzywna, Browina, Kończewice, Nawra.

Najbardziej urozmaicony i najwyżej położony teren leży w północno-wschodniej części gminy. Najwyższe wzniesienia (108,2 – 100,3 m n.p.m.) występują w okolicy wsi Świętosław, Szerokopas i Witkowo. Najmniejsze zróżnicowanie wysokości występuje na obszarze moreny dennej płaskiej i częściowo falistej, położonej w części północno-zachodniej (Głuchowo – Nawra) i południowo-zachodniej (Brąchnówko, Grzywna). W części północno-zachodniej, w dolinie rzeki Browiny, leży najniższy punkt terenu gminy 76,3 m npm). Rzeźbę terenu urozmaicają liczne rynny jeziorne i pojeziorne. Największą z nich jest rynna Chełmżyńska. W południowej części Pojezierza Chełmińskiego, w granicach miasta Chełmża i Gminy Chełmża położone są Jezioro Chełmżyńskie, Grażyna i Grodzieńskie.

### Szata leśna

Gmina Chełmża charakteryzuje się bardzo niską lesistością i wykazuje jeden z najniższych wskaźników w regionie. Lasy na obszarze gminy zajmują powierzchnię 269 ha. Lasy zajmują wyłącznie tereny o najsłabszych glebach. Występują one w rejonie rynny Chełmżyńskiej, w okolicach Jeziora Głuchowskiego, Jeziora Grodzieńskiego i na wschodnim brzegu Jeziora Chełmżyńskiego – w rejonie Zalesia. Dominują siedliska borowe, w tym boru świeżego, boru mieszanego i boru suchego wykształcone na glebach piaszczystych.

Niewielkie enklawy leśne znajdują się również w okolicy Zelgna w postaci drzewostanów sosnowych młodszych klas wiekowych, rosnących na ubogich siedliskach. Pod względem własności dominują lasy państwowe będące w zarządzie Nadleśnictwa Golub-Dobrzyń. W gminie nie występują typowe zadrzewienia śródpolne, a jedynie nieliczne śródpolne bagienka pozbawione roślinności drzewiastej (najczęściej pojedyncze wierzby lub drobne zakrzaczenia wierzbowe).

### Fauna

Świat zwierząt w Gminie Chełmża jest dość ubogi, co związane jest przede wszystkim z niskim udziałem lasów w ogólnej powierzchni gruntów. Najliczniejszą grupę zwierząt stanowią bezkręgowce (kilkanaście tysięcy gatunków), natomiast ptactwo reprezentowane jest przez gatunki lęgowe (140 gatunków) i kilkadziesiąt gatunków ptaków wędrownych.

Występowanie zwierzyny łownej umożliwia prowadzenie racjonalnej gospodarki łowieckiej. Do najważniejszych gatunków zwierząt stanowiących podstawę tej gospodarki należą:

- zwierzyna gruba, bytująca przede wszystkim na terenach leśnych lub na pograniczu lasu i pól, jak np.: łoś, jeleń, sarna leśna, sarna polna, dzik;

- zwierzyna drobna, bytująca przede wszystkim na terenach polnych, jak np.: zając, bażant, kuropatwa;

- w mniejszych ilościach występuje tu piżmak, dzikie kaczki, dzikie gęsi, gołąb grzywacz, słonka oraz drapieżniki, jak: lis, kuna domowa, kuna leśna, tchórz i jenot.

### Gleby

Na terenie gminy występują gliny zwałowe o nachyleniu zboczy 0-3%. Północno–wschodnia część gminy (Nowa Chełmża, Dziemiony, Witkowo, Pluskowęsy, Zelgno, Zalesie i Kiełbasin) pokryta jest glinami zwałowymi wysoczyzn morenowych o nachyleniu zboczy powyżej 3%. Powoduje to, że w tym rejonie są dobre warunki budowlane, uzależnione jednak od morfologii i zawodnienia. Na wschodzie i południowym-wschodzie, gdzie występują grunty piaszczysto-żwirowe, warunki budowlane są dostateczne lub dobre i polepszają się ze wzrostem średnicy ziarna, i obniżaniem się zwierciadła wody gruntowej. Dostateczne warunki budowlane pogarszające się w miarę skomplikowania morfologii i zaburzeń glacitektonicznych panują wzdłuż Fryby, gdzie występują grunty piaszczysto-żwirowe akumulacji wodno-lodowcowej i lodowcowej o nachyleniu powyżej 3%. Najgorsze warunki budowlane występują w sołectwach Skąpe, Dziemiony, Grzegorz i na północy Szerokopasu i Bocienia. Jest to obszar występowania oczek morenowych w obrębie glin zwałowych.

Największym bogactwem przyrodniczym gminy są dobre, żyzne gleby,wśród których dominują gleby brunatne (36% powierzchni gminy), gleby bielicowe i pseudobielicowe utworzone z glin i piasków zwałowych(ok. 35% powierzchni gminy). Lokalnie, w obniżeniach bezodpływowych, występują również czarnoziemy (18% powierzchni gminy). Gleby organiczne: mułowe, torfowe i murszowo-torfowe, murszowo-mineralne i murszowe zajmują łącznie około 4% powierzchni gminy i znajdują się w pobliżu jezior, w dnach rynien i zagłębieniach bezodpływowych. Podstawą rozwoju gleb na terenie gminy są głównie utwory polodowcowe, szczególnie gliny lekkie (37% powierzchni gminy) oraz piaski gliniaste mocne pylaste (23% powierzchni gminy). Ponad 58% użytków rolnych stanowią gleby sklasyfikowane jako IIIa i IIIb, a 33% gleby klasy IV.

W ogólnej powierzchni 17.872 ha użytki rolne stanowią 89,5%. Wewnętrzna struktura użytków rolnych przedstawiono na wykresie. Nieużytki z kolei zajmują powierzchnię 293 ha.

Wykres . Wewnętrzna struktura użytków rolnych w Gminie Chełmża

Źródło: UG Chełmża.

Analiza kompleksów rolniczej przydatności gleb wskazuje, że na obszarze gminy zdecydowanie dominują gleby o wysokiej przydatności rolniczej – wysokoprodukcyjne – należące do kompleksów pszennego dobrego i żytniego bardzo dobrego. Zajmują one zdecydowanie największy areał gruntów ornych. Gleby niskoprodukcyjne reprezentowane są głównie przez kompleksy: żytni słaby i żytni bardzo słaby. Ogólny wskaźnik jakości rolniczej przestrzeni produkcyjnej dla obszaru gminy Chełmża wynoszący 83,7 punktów na 100 możliwych lokuje gminę w czołówce województwa kujawsko – pomorskiego.

### Wody powierzchniowe

Ważnym zasobem przyrodniczym gminy są wody powierzchniowe, w tym przede wszystkim jeziora.

Pod względem hydrograficznym obszar Gminy Chełmża położony jest w dorzeczu Wisły, w zlewniach jej dopływów: Strugi Toruńskiej i Fryby (zwanej Browiną).

* Rzeka Fryba jest prawym dopływem Wisły, do której uchodzi w rejonie Chełmna. Posiada 44 km długości i 351 km2 powierzchni zlewni. W górnym biegu ma charakter niewielkiego rowu, od wsi Browina płynie w wąskiej, malowniczej dolinie. Na obszarze gminy przyjmuje dwa dopływy: dopływ z Cukrowni – prowadzący głównie oczyszczone ścieki oraz Kanał Miałkusz. W zlewni Fryby znajduje się największe jezioro gminy Chełmża – Jezioro Chełmżyńskie.
* Struga Toruńska jest prawym dopływem Wisły. Posiada 51,3 km długości i 370 km2 powierzchni zlewni, intensywnie użytkowanej rolniczo. Rzeka bierze swój początek z jeziora Wieldządz położonego w Gminie Płużnica i przepływa w rejonie północno-wschodniej granicy Gminy Chełmża. Od ujścia Kanału Zelgnowskiego nosi nazwę Strugi Toruńskiej. Dalej wypływa poza granice gminy powracając ponownie w rejonie Kiełbasina. W zlewni Strugi Toruńskiej znajduje się Jezioro Dźwierzno.

Na obszarze Gminy Chełmża znajduje się sześć jezior o znacznie zróżnicowanej powierzchni i linii brzegowej:

1) Jezioro Chełmżyńskie – typu rynnowego o powierzchni 271,1 ha. Cechy charakterystyczne jeziora to:

- objętość wody - 16452 tys. m3,

- maksymalna długość - 6125 m,

- maksymalna głębokość - 27,1 m,

- maksymalna szerokość - 550 m,

- długość linii brzegowej - 20,9 km.

Jezioro posiada liczne boczne odnogi, zatoki i półwyspy.

2) Jezioro Grażyna (zwane Jeziorem Małym Chełmżynskim lub Grzywieńskim) – stanowi przedłużenie Jeziora Chełmżyńskiego. Posiada wydłużony kształt, 1670 m długości i 210 m szerokości. Głębokość jeziora wynosi maksymalnie 8,6 m i powierzchnię 28,6 ha.

3) Jezioro Grodzieńskie - drugie, co do wielkości jezioro na obszarze gminy o powierzchni 43,0 ha i maksymalnej głębokości 7,3 m. Objętość wody w jeziorze wynosi 1277 tys. m3. Jezioro stanowi przedłużenie rynny Jeziora Chełmżynskiego. Brzegi jeziora są trudnodostępne i w znacznym stopniu zabagnione.

4) Jezioro Głuchowskie (zwane Bielczyńskim) - jezioro położone w obrębie rynny Chełmżyńskiej. Jego powierzchnia wynosi 24,0 ha, objętość 530,2 m3, długość 750 m, szerokość 475 m, a maksymalna głębokość - 6 m.

5) Jezioro Dźwierzno - położone we wschodniej części gminy w miejscowości Dźwierzno. Powierzchnia jeziora wynosi 9,6 ha, maksymalna głębokość ok. 3 m, objętość 328 tys. m3. Posiada słabo rozwiniętą linię brzegową, od strony południowej brzegi dość strome. Przez jezioro przepływa Kanał Zelgnowski odwadniający teren w kierunku Strugi Toruńskiej.

6) Jezioro Stare - typu zanikającego otoczonego mokradłami i bagnami położone w okolicy Zelgna. Powierzchnia jeziora wynosi 18 ha, a średnia głębokość 0,5 m. Głównym dopływem jeziora jest rów melioracyjny odprowadzający wody z mokradeł w pobliżu Zelgna – Bezdół i okolicznych pól.

Więcej informacji nt. najważniejszych jezior w gminie Chełmża znajduje się w opracowaniu „Studium Ochrony Jeziora Chełmżyńskiego” z 2002r.

Na terenie gminy znajdują się tereny bagienne i podmokłe, które stanowią obszary naturalnej retencji wód. Najwięcej terenów podmokłych występuje w okolicach Zelgna i Dźwierzna, na północ od Szerokopasu, w rejonie Kiełbasina i Nowej Chełmży. Posiadają ogromne znaczenie ekologiczne oraz gospodarcze, gdyż stabilizują poziom wód gruntowych oraz stanowią źródło zasilania cieków w wodę.

### Klimat

Klimat na obszarze gminy charakteryzuje się dużą zmiennością i przejściowością, spowodowaną ścieraniem się mas powietrza kontynentalnego i morskiego.

Obszar gminy cechuje się niskimi opadami i dużymi wahaniami temperatury. Wielkość opadów atmosferycznych jest niekorzystnym parametrem, gdyż ich niedobór na niektórych obszarach powoduje zachwianie bilansu wodnego.

Przeważające wiatry mają kierunek zachodni (19,4% ogółu wiatrów). Oprócz nich występują wiatry południowo-zachodnie (13,8%) i północno-zachodnie (11,8%). Są to wiatry słabe i bardzo słabe o prędkościach od 0,2 do 5 m/s. Przy tak małych prędkościach wiatru utrudnione są warunki przewietrzania, co wpływa na łatwe gromadzenie się zanieczyszczeń.

### Ochrona środowiska naturalnego

Na obszarze Gminy Chełmża, będącym typowo rolniczym, reprezentatywnym wskaźnikiem jakości środowiska jest czystość wód, a w szczególności jakość wód jezior. Podstawowym źródłem zanieczyszczeń wód powierzchniowych jak i podziemnych są: spływy powierzchniowe z obszarów rolnych, z chemizacji rolnictwa, rolniczego wykorzystania ścieków, z nawożenia gruntów, z obszarów nieskanalizowanych miejscowości, jak również odpływy z systemów drenarskich, otwartych systemów nawadniających i powierzchni leśnych. Realizowane w ostatnich latach inwestycje w zakresie gospodarki wodno – ściekowej wpłynęły na poprawę jakości wód, dotyczy to przede wszystkim Jeziora Chełmżyńskiego.

Znaczne zanieczyszczenie dotyczy również wód prowadzonych przez rzeki przepływające przez Gminę Chełmża. Rzeka Fryba, jest właściwie kanałem odprowadzającym wody, w różnym stopniu oczyszczone i nieoczyszczone. Ogólne wnioski dotyczące zasad gospodarowania terenami na obrzeżach jezior zawarte zostały w opracowaniu: „Studium Ochrony Jeziora Chełmżyńskiego” 2002 r.

Na obszarze Gminy Chełmża nie występują groźne dla środowiska źródła zanieczyszczeń powietrza atmosferycznego. Odczuwalny wpływ na jakość powietrza na obszarze gminy wywiera cukrownia w Chełmży.

Ponadto poważnym źródłem zanieczyszczania atmosfery i gleb są pojazdy samochodowe na drodze krajowej nr 91. Szczegółowe informacje nt. zagrożeń środowiska przyrodniczego określono w „Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Chełmża”, stanowiącym załącznik nr 1 do uchwały Nr XLVI/308/09 Rady Gminy Chełmża z dnia 30 października 2009 r.

Jedyną formą wielkoprzestrzennej ochrony przyrody i krajobrazu na obszarze Gminy Chełmża jest fragment obszaru chronionego krajobrazu „Obszar kompleksu torfowiskowo–jeziorno–leśnego Zgniłka–Wieczno–Wronie”, który został wyznaczony i zatwierdzony Rozporządzeniem nr 21/92 Wojewody Toruńskiego z dnia 10 grudnia 1992 roku.

Sieć obszarów chronionego krajobrazu objęła wyróżniające się przyrodniczo i krajobrazowo tereny o różnych typach ekosystemów i posiadające powiązania przestrzenne z parkami krajobrazowymi i obszarami chronionymi terenów ościennych. Teren został wyznaczony w celu ochrony obszaru torfowiskowego, ze zbiorowiskami roślinnymi torfowisk przejściowych oraz zbiorowisk zaroślowych i leśnych, a także wodnych, z szeregiem rzadkich gatunków roślin i zwierząt. Pełni on funkcję szlaku migracyjnego dla wielu gatunków flory i fauny, prowadzącego przez odlesione i nadmiernie odwodnione tereny. Obszar ten obejmuje 480 ha terenu Gminy Chełmża, co stanowi 2,7% obszaru gminy. Do obszaru zostały włączone tereny użytków rolnych (głównie łąki i pastwiska) oraz nieużytków (tereny bagienne) w północno-wschodniej części gminy w rejonie Bocienia, Zajączkowa i Świętosławia. Głównym celem ochrony tych terenów jest ich zachowanie w możliwie niezmienionej, atrakcyjnej formie dla różnego rodzaju działalności człowieka, w tym dla turystyki i wypoczynku. Wyklucza się natomiast te formy gospodarki, które mogłyby prowadzić do zakłócenia równowagi ekologicznej systemów przyrodniczych.

Na obszarze Gminy Chełmża znajduje się użytek ekologiczny w Zelgnie obejmujący tereny łąk i podmokłych nieużytków w tej miejscowości – utworzony Uchwałą Rady Gminy Chełmża z dnia 26 kwietnia 2004r.

Na obszarze Gminy Chełmża znajduje się 9 pomników przyrody, które scharakteryzowano w poniższej tabeli.

Tabela . Lista pomników przyrody na terenie Gminy Chełmża

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Rodzaj pomnika**  **przyrody** | **Wymiary pomnika** | | **Opis lokalizacji** | **Rok uznania** |
| **Obwód (cm)** | **Wysokość (m)** |
| 1. | Skupienie 4 dębów | 305-340 | 27-30 | Nawra (w parku) | 1982 |
| 2. | Dąb szypułkowy | 352 | 19 | Bocień (w parku) | 1986 |
| 3. | Skupienie 24 drzew:  - 3 dęby szypułkowe  - dąb czerwony  - buk zwyczajny  - 17 jesionów  - grab  - platan klonolistny | 361-383  361  267  254-377  188  282 | 22-32  25  23  21-36  26  26 | Głuchowo (w parku) | 1988 |
| 4. | Skupienie 3 wierzb | 462-530 | 19-22 | Zalesie  (nad Jeziorem Chełmżyńskim) | 1988 |
| 5. | Skupienie 10 drzew:  - 7 dębów szypułkowych  - dąb czerwony  - buk pospolity (odmiana  czerwonolistna)  - jesion wyniosły | 326-540  391  293  306 | 18-24  18  24  22 | Pluskowęsy  (w parku) | 1993 |
| 6. | Skupienie 4 dębów | 304-325 | 20-23 | Pluskowęsy  (w parku) | 1993 |
| 7. | Grupa 8 dębów szypułkowych | 180-361 | 14-22 | Grzywna (w parku) | 1998 |
| 8. | Skupienie drzew:  - 1 platan klonolistny  - 2 buki zwyczajne  - 1 dąb bezszypułkowy  - 1 miłorząb dwuklapowy  - 2 modrzewie europejski  - 2 sosny czarne  - 3 wiązy szypułkowe,  - 74 graby pospolite ( w formie alei) | 460  310-360  250  160  230-269  270-280  240-345  40-90 |  | Brąchnówko  (w parku) | 2007 |
| 9. | Aleja Lipowa | 147-269 |  | Dziemiony (pas drogi powiatowej nr 2023) | 2009 |

Źródło: Urząd Gminy Chełmża.

W stosunku do w/w drzew wprowadzono ochronę polegającą na stosowaniu zakazów: wycinania, niszczenia lub uszkadzania drzew, zrywania pączków, owoców, kwiatków i liści; zanieczyszczania terenu i wzniecania ognia w pobliżu drzew; umieszczania tablic, napisów i innych znaków; wchodzenia na drzewa; wznoszenia budowli w pobliżu drzew.

Ponadto w Gminie Chełmża znajdują się parki wiejskie (podworskie). Parki w Brąchnówku i Pluskowęsach są wpisane do ewidencji zabytków prowadzonej przez Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków. Parki wiejskie tworzą wraz z zabudowaniami podworskimi zespoły dworsko–parkowe, które są dziedzictwem kultury. Stanowią one istotny element krajobrazu wiejskiego, pełniąc ważną funkcję ekologiczną, wzbogacając i urozmaicając środowisko przyrodnicze. Ze względu na wartości historyczne, architektoniczne i przyrodnicze mają także znaczenie naukowo–dydaktyczne, a jako miejsce rekreacji i wypoczynku dla mieszkańców wsi spełniają też funkcję społeczną.

Na obszarze gminy znajdują się lasy uznane za ochronne. Należą do nich lasy znajdujące się w otoczeniu Jeziora Grodzieńskiego. Lasy wodochronne to lasy, które chronią brzegi wód, źródła rzek i potoków oraz lasy rosnące na siedliskach bagiennych i podmokłych.

Na terenie Gminy Chełmża zachowały się liczne szpalerowe zadrzewienia przydrożne wzdłuż dróg, które urozmaicają monotonny krajobraz pól uprawnych, mają znaczenie wiatrochronne oraz stabilizują poziom wód gruntowych. Przeciwdziałają ponadto migracji zanieczyszczeń komunikacyjnych na tereny upraw polowych.

Na obszarze oddziałów leśnych Lasów Państwowych będących w zarządzie Nadleśnictwa Golub–Dobrzyń, uznano Rozporządzeniem Nr 22/96 Wojewody Toruńskiego z dnia 28 czerwca 1996 r. (Dziennik Urzędowy Województwa Toruńskiego nr 15m poz. 88) siedem użytków ekologicznych.

### Turystyka

Obszar Gminy Chełmża ma ogromne znaczenie historyczne, gdyż jest nierozerwalnie związany z „Ziemią Chełmińską” i dziedzictwem kulturowym zachowanym z okresu krzyżackiego oraz wczesnego średniowiecza (rozgałęzienie „szlaku bursztynowego”, osiedle nad Jeziorem Grodno). W gminie występują obiekty o dużej wartości historycznej i kulturowej, z których znaczna część została wpisana do rejestru zabytków**.**

Na terenie gminy znajduje się wiele cennych zabytków architektury sakralnej i świeckiej:

* 23 obiekty sakralne,
* 28 pałaców i dworów,
* 26 historycznych parków,
* 16 cmentarzy,
* 26 innych obiektów architektury i budownictwa,
* 217 obiektów techniki i kultury materialnej,
* 341 obiektów mieszkalnych,
* 15 obiektów małej architektury.

Na terenie gminy znajduje się 6 kościołów w miejscowościach: Dźwierzno, Grzegorz, Grzywna, Kiełbasin, Nawra, Zajęczkowo (ruiny).

Bogactwem Gminy Chełmża są liczne zespoły pałacowo-parkowe i dworsko-parkowe. Niestety w znacznej części niezagospodarowane i zaniedbane ze względu na wysokie koszty remontu i konserwacji. Zespoły parkowe znajdują się m.in. we wsi Bocień, Brąchnówko, Dziemiony, Dźwierzno, Głuchowo, Grzegorz, Grzywna, Kiełbasin, Kończewice, Kuczwały, Mirakowo, Nawra, Nowa Chełmża, Parowa Falęcka, Pluskowęsy, Sławkowo, Szorokopas, Światosław, Witkowo, Zajączkowo, Zalesie, Zelgno. Ponadto folwarki znajdują się we wsi Dźwierzno, Grzywna, Mirakowo i Skąpe.

Pozostałe dobra kultury materialnej występujące na terenie gminy to:

* zabytkowa karczma w Nawrze z XVIII w. ,
* pastorówka w Zelgnie z poł. XIX w,
* budynek szkoły w Nawrze z XIX wieku,
* nieczynny budynek dworca kolejowego w Mirakowie,
* dom „Poniatówka” w Sławkowie,
* kuźnia w Zelgnie z końca XIX w,
* mleczarnia w Zelgnie z pierwszej poł. XX w.
* kilkadziesiąt kapliczek przydrożnych m.in. krzyż przydrożny z okresu międzywojennego w Bocieniu, Brąchnówku, Grzegorzu, Kiełbasinie, Kuczwałach, Grodnie, Nawrze, Sławkowie, Szerokopasie i Zelgnie,
* stanowiska archeologiczne – łącznie kilkaset, w tym dwa stanowiska mające formę krajobrazową (grodziska w Grodnie i Nawrze oraz część zachodnia Grodziska „Archidiakonka”).

Ponadto Gminę Chełmża charakteryzują produkty lokalne i dziedzictwo niematerialne w następującej postaci:

* osoby lub przedmioty kultu: Bł. Juta, Kopiec „Ziemia Polaków”, Sanktuarium w Nawrze,
* postacie historyczne: Ks. Infułat Groszkowski, S. Łaszewski, Sczanieccy,
* święta, odpusty, pielgrzymki: Święto Plonów czyli dożynki gminne, Odpust ku czci Bł. Juty w Bielczynach, pielgrzymka Caritas z Grudziądza; kontakt z niemieckim miastem róż Sangerhausen,
* tradycje i obrzędy: gwara chełmińska (chełmżyńska), jasełka i spotkania opłatkowe, Bocianisko – przegląd szkolnych zespołów artystycznych z gminy, Majowe nabożeństwa przy figurach przydrożnych, święta poszczególnych wsi np. Bocianiec – festyn wiejski w Zelgnie, pokaz szopek bożonarodzeniowych i palm wielkanocnych w Grzywnie,
* legendy i fakty historyczne:Legenda o Bł. Jucie**,** Nawra – ośrodek polskości, Osada archeologiczna w Grodnie**,** Brąchnówko – ośrodek polskości, legenda o trzech lipach w Dziemionach,
* tradycyjne zawody i produkty: zawód kowal (Bielczyny), „Klekotek” (produkt z KGW Zelgno), „Kapuśniaczki” (Bielczyny), Nalewka z Grzegorza; Sernik głuchowski – Głuchowo, Zawijaniec Nawrzański.

## 3.3. Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura

### Infrastruktura drogowa

Układ drogowy w Gminie Chełmża tworzy 293,72 km dróg publicznych o znaczeniu krajowym, wojewódzkim, powiatowym i gminnym. Struktura przestrzenna sieci drogowej gminy Chełmża jest dobrze rozwinięta. Na przestrzeni lat 2007 – 2012 przebudowano i zmodernizowano na terenie gminy 114 km dróg lokalnych.

Przez obszar gminy przebiegają dwa z najważniejszych szlaków drogowych w kraju – autostrada A1 i droga krajowa nr 91. Osią komunikacyjną gminy są drogi krzyżujące się z kierunku Torunia na wybrzeże i z kierunku Bydgoszczy na Mazury.

Na sieć drogową składa się:

* 11,4 km odcinek autostrady A-1, która w chwili obecnej bezpośrednio z terenu Gminy jest niedostępna ( brak węzła Dźwierzno);
* 11,5 km drogi krajowej o przebiegu: Gdańsk – Świecie – Toruń – Włocławek – Łódź- Częstochowa – Tychy - Bielsko Biała – granica państwa. Za pośrednictwem tej drogi następuje powiązanie terenu gminy z drogami krajowymi nr 10 i 15,
* 36,02 km dróg wojewódzkich,
* 73,00 km powiatowych,
* 161,8 km dróg gminnych.

Niewątpliwym atutem gminy jest jej bliskie położenie i dobre skomunikowanie z miastami stołecznymi województwa Toruniem i Bydgoszczą jak również niedaleka odległość od Grudziądza, Chełmna i Wąbrzeźna. Funkcje podstawowego układu komunikacyjnego pełnią w tym zakresie przebiegające przez teren gminy drogi wojewódzkie, część dróg powiatowych pomiędzy siedzibami powiatów i gmin oraz nadrzędny układ dróg krajowych. Dzięki tym połączeniom istnieje dobre skomunikowanie wszystkich terenów intensywnie zagospodarowanych, co umożliwia prawidłowe funkcjonowanie tych jednostek w obszarze województwa.

Wyraźną szansą dla polepszenia dostępności terenu Gminy Chełmża do dróg o charakterze ponadlokalnym byłby bezpośredni dostęp do autostrady A1 i wykorzystanie jej położenia dla rozwoju gminy. Postulowany węzeł w Dźwierznie miałby zostać zlokalizowany w ciągu drogi wojewódzkiej nr 551 Strzyżawa – Wąbrzeźno, która stanowi doskonały ciąg komunikacyjny łączący z drogą krajową nr 91 oraz Miastem Chełmża. Droga nr 551 stanowi ważny odcinek ciągów komunikacyjnych z Bydgoszczy poprzez Chełmżę, Brodnicę w kierunku Olsztyna oraz z Bydgoszczy poprzez Chełmżę, Golub-Dobrzyń, Sierpc w kierunku na Warszawę.   
 Działania władz Gminy Chełmża dotyczące budowy węzła autostradowego zostały poparte stanowiskiem Sejmiku Województwa Kujawsko – Pomorskiego z dnia 17 listopada 2008 r. oraz 26 października 2009 r. Lokalizacja węzła oparta byłaby o grunty stanowiące własność Skarbu Państwa, których zwarty kompleks obejmuje powierzchnię ok. 670 ha. Dogodne położenie przy węźle autostradowym stanowi jego ogromną zaletę. Propozycję budowy węzła autostradowego oraz uzbrojenia terenu Urząd Gminy postulował do umieszczenia w Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020.

Na dzień dzisiejszy najważniejszymi drogami dla powiązań zewnętrznych gminy są:

* droga krajowa nr 91 wyprowadzająca ruch z gminy w kierunkach północnym i południowym, w tym do Torunia oraz za pośrednictwem dróg niższej kategorii zapewniająca dojazd do Chełmży,
* droga wojewódzka nr 551 o przebiegu Strzyżawa (droga krajowa nr 80) - Dąbrowa Chełmińska - Unisław - Wybcz - Chełmża - Wąbrzeźno, wyprowadzająca ruch z gminy w kierunku wschodnim i zachodnim, w tym do Bydgoszczy oraz zapewniająca powiązania z nadrzędnym układem drogowym województwa - drogami krajowymi nr 10 i 15.
* droga wojewódzka nr 499, o przebiegu: Ostaszewo (droga nr 1) - Sławkowo - Mirakowo (droga nr 599), wyprowadzająca ruch z południowej części gminy na drogę nr 91 w kierunku Torunia,
* droga wojewódzka nr 589, o przebiegu Grzywna (droga nr 1) - Chełmża, łącząca miasto Chełmżę z drogą nr 91,
* droga wojewódzka nr 599, o przebiegu Mirakowo - Grodno, będąca przedłużeniem drogi nr 499, łącząca ją z drogą wojewódzką nr 649,
* droga wojewódzka nr 649, o przebiegu Pluskowęsy - Mlewo - Sierakowo, droga ta uzupełnia powiązania zewnętrzne gminy z terenami i układem drogowym, położonymi po jej wschodniej stronie,
* droga powiatowa nr 1604C o przebiegu Brzozowo - Nawra, zapewniająca powiązania z terenami położonymi na północ od gminy w pasie pomiędzy Wisłą i drogą nr 91,
* droga powiatowa nr 1615C o przebiegu Krusin - Staw - Bielczyny, zapewniająca powiązania z terenami po północnej stronie gminy, w tym z gminą Papowo Biskupie,
* droga powiatowa nr nr 1619C o przebiegu Lisewo - Dubielno - Chełmża, służąca powiązaniom z terenami po północnej stronie gminy oraz węzłem autostradowym Lisewo,
* droga powiatowa nr 1629C o przebiegu Trzebcz Szlachecki - Głuchowo, wraz z drogą nr 1604C, zapewniająca powiązania z terenami położonymi na północ od gminy w pasie pomiędzy Wisłą i drogą nr 1, przy czym na odcinku od Parowy Fałęckiej do Trzebcza Szlacheckiego, droga ta nie jest wyposażona w nawierzchnię utwardzoną ulepszoną,
* droga powiatowa nr 1716C o przebiegu Płużnica - Bocień - Dźwierzno, wyprowadzająca ruch w kierunku północnym, w tym w stronę gminy Płużnica,
* droga powiatowa nr 2013C o przebiegu Bielczyny - Chełmża, łącząca Chełmżę z drogą krajową nr 91,
* droga powiatowa nr 2016C o przebiegu Łubianka - Kończewice, zapewniająca powiązania z gminą Łubianka oraz za pośrednictwem drogi wojewódzkiej nr 553 z Toruniem,
* droga powiatowa nr 2019C o przebiegu Chełmża - Brąchnowo - Pigża, zapewniająca powiązania z gminą Łubianka oraz za pośrednictwem drogi wojewódzkiej nr 553 z Toruniem,
* droga powiatowa nr 2023 C o przebiegu Chełmża - Świętosław - Węgorzyn, wiążąca północną część gminy z Chełmżą i drogą wojewódzką nr 551,
* droga powiatowa nr 2027C o przebiegu Morczyny - Kamionki Małe, łącząca południowa część gminy z drogą krajowa nr 15, węzłem autostradowym Turzno i dalej z Toruniem.

Wyżej wymienione drogi zapewniają również spójność wewnętrznych połączeń gminy. Dojazdowi do poszczególnych wsi w gminie służą pozostałe drogi powiatowe:

* nr 1638C o przebiegu Drzonówko - Grzegorz - Liznowo,
* nr 2014C o przebiegu Nawra - Głuchowo,
* nr 2022C o przebiegu Dziemiony - Zeglno,
* nr 2024C o przebiegu Drzonowo - Bocień,
* nr 2025C o przebiegu Mała Grzywna - Mirakowo,
* nr 2026C o przebiegu Browina - Grzywna - Sławkowo,
* nr 2031C o przebiegu Zelgno Bezdół - Zelgno.

Uzupełnieniem systemu dróg na obszarze gminy są drogi gminne, których część nie jest

zaliczana do żadnej kategorii dróg publicznych. Są to drogi wewnętrzne na terenach mieszkaniowych i rolnych. Spośród dróg gminnych zaledwie 21 % posiada nawierzchnie twarde ulepszone. Pozostałe utwardzone są żwirem i leszem.

Teren gminy Chełmża charakteryzuje się dobrą dostępnością do sieci dróg utwardzonych, które obsługują najważniejsze połączenia zewnętrzne i wewnętrzne gminy oraz rejony o największej koncentracji zabudowy. Jednak w dalszym ciągu stan techniczny tych dróg uznawany jest za niezadawalający. Pomimo dużych nakładów finansowych na przebudowę i modernizację sieci drogowej występuje potrzeba ciągłego ich ulepszania, szczególnie pod kątem budowy chodników dla pieszych, utwardzonych poboczy, poszerzania pasów drogowych i budowy ścieżek rowerowych.

W latach 2007 – 2012 zrealizowano:

* ścieżkę pieszo-rowerową przy drodze wojewódzkiej 551 w Kończewicach, o łącznej długości 1,1 km
* odcinek ciągu pieszo-rowerowego przy drodze powiatowej 1619C w Skąpym dł 0,7 km.

Podjęto także współpracę ze Starostwem Powiatowym w Toruniu w celu przygotowania realizacji projektu kluczowego budowy ścieżek rowerowych na trasie Toruń – Chełmża, o planowanej długości 29,4 km. Ponadto przez wschodnią część gminy przebiegają znakowane turystyczne szlaki rowerowe.

Ograniczoną dostępność można stwierdzić w zakresie ilości i jakości parkingów w okolicach terenu rekreacyjno wypoczynkowego nad jeziorem Chełmżyńskim w miejscowości Zalesie oraz w okolicach Grodna. Szczególny niedostatek tych miejsc widoczny jest w sezonie letnim, podczas weekendów. Uzupełnieniem drogowego układu komunikacyjnego gminy są dwie linie kolejowe:

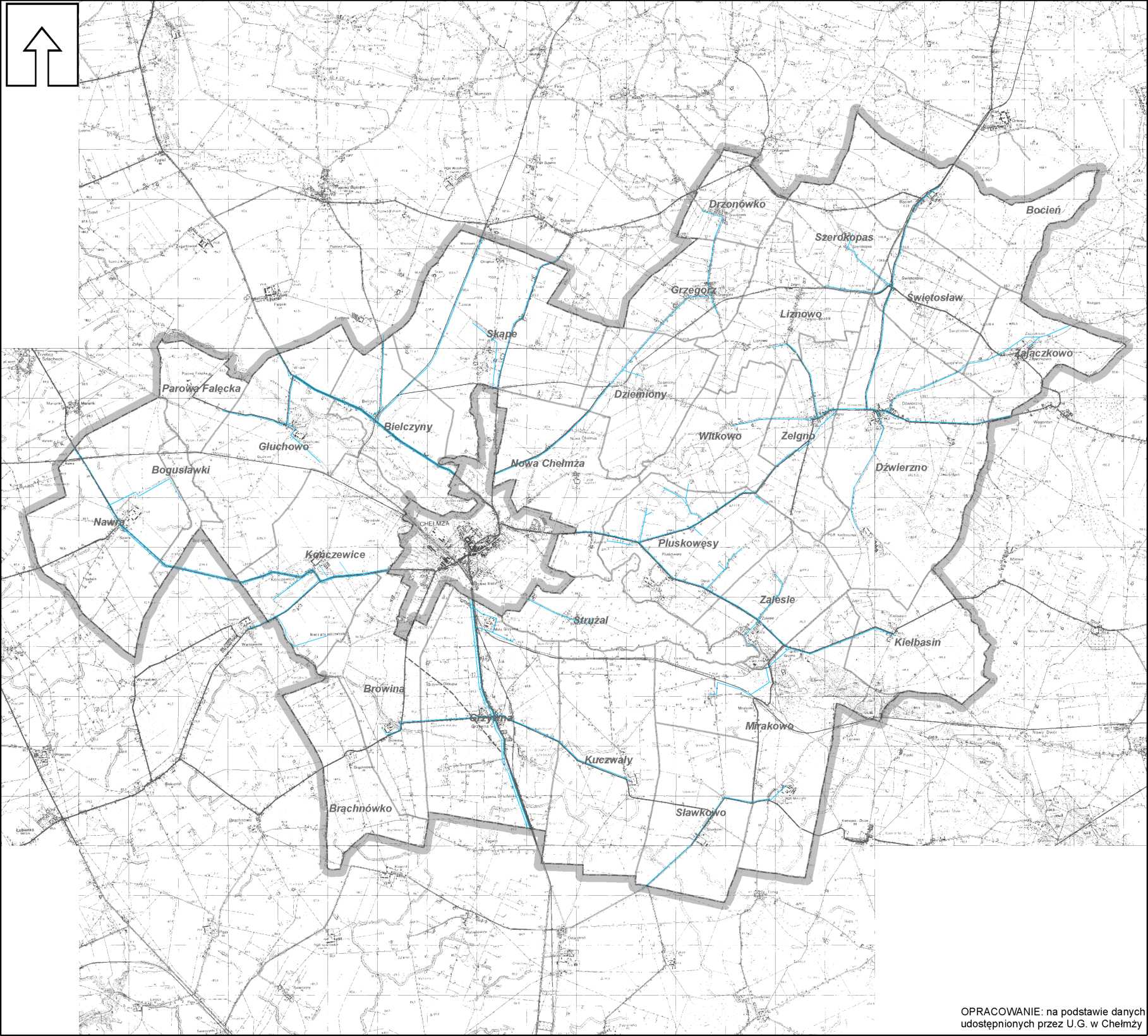
* nr 207 Toruń Wschodni - Chełmża - Grudziądz - Malbork, linia drugorzędna

jednotorowa,

* nr 209 Bydgoszcz - Chełmża - Kowalewo Pomorskie - Brodnica, linia drugorzędna jednotorowa (obecnie na odcinku Chełmża-Kowalewo nieczynna).

### Infrastruktura telekomunikacyjna i informacyjna

System telekomunikacji w Gminie Chełmża jest rozwinięty w stopniu wystarczającym. Istnieje możliwość wyboru operatorów usług telekomunikacyjnych spośród firm Orange oraz Netia Telekom S.A. Ponadto na terenie gminy dostępne są sieci telefonii komórkowej Orange, Plus GSM, T-Mobile i Play. Ze względu na rosnącą dostępność do sieci telefonii komórkowej następuje stopniowy spadek zainteresowania telefonią stacjonarną. Aktualny stan systemu telekomunikacji przedstawia poniższy schemat;

Legenda:

Rysunek Infrastruktura teletechniczna komunikacyjna na obszarze Gminy Chełmża

□ granica administracyjna

□ granice sołectw

 linie telefoniczne

W zakresie infrastruktury informatycznej zrealizowano projekt rozwoju sieci teleinformatycznych polegający na budowie nowych punktów dostępu do Internetu, dla indywidualnych odbiorców. Do końca 2012 roku z tej możliwości skorzystało 200 gospodarstw domowych w miejscowościach: Brąchnówko, Głuchowo, Grzywna, Kończewice, Nawra, Nowa Chełmża, Zalesie. W ramach projektu każdy wnioskodawca otrzymał urządzenia do odbioru Internetu za pośrednictwem bezprzewodowej sieci WLAN oraz możliwość bezpłatnego korzystania z usługi przez okres 12 m-cy na zasadach określonych w projekcie. Po tym okresie można było zawrzeć umowę z dostawcą na jej kontynuację, za odpłatnością określoną przez operatora. Wg szacunków operatora około 150 osób utrzymuje dostęp do sieci internetowej za pośrednictwem operatora zaproponowanego w projekcie przez gminę. Jak podaje Urząd Gminy 96 osób indywidualnych odkupiło urządzenia od gminy. W roku 2013 z projektu „Internet za 1 zł” skorzystało kolejnych 100 gospodarstw domowych z terenu gminy.

### Gospodarka wodno-ściekowa

1. **Zaopatrzenie w wodę**

System zaopatrzenia w wodę oparty jest na 7 stacjach uzdatniania wody, z których 3 pozostają w rezerwie w przypadku braku wody lub awarii. Użytkowane stacje uzdatniania wody znajdują się w Dziemionach, Nawrze i Morczynach. W okresie realizacji strategii przygotowano projekt modernizacji stacji uzdatniania wody w Nawrze, gdzie pozwolenie na eksploatację ujęcia wody wygasa 30 grudnia 2015 roku. Natomiast w Dziemionach i Morczynach pozwolenie wygaśnie w roku 2023. Wydajność wszystkich ujęć wody jest wystarczająca dla zabezpieczenia potrzeb mieszkańców.

1. **Wodociągi**

Gmina Chełmża charakteryzuje się wysokim wskaźnikiem zwodociągowania, który wynosi średnio dla gminy 99,8% gospodarstw domowych, o łącznej długości 286,6 km sieci wodociągowej, z czego 7,7 km zostało wybudowane w latach 2007 – 2012. Są to następujące odcinki w Kuczwałach, Grzywnie, Browinie, Skąpym, Strużalu, Nowej Chełmży, Bielczynach, Głuchowie, Pluskowęsy – Nowa Chełmża, odcinek w Nowej Chełmży ul Szczypiorskiego, przyłącza wodociągowe m.in. w Sławkowie, Nawrze, Grzywnie, Zalesiu.

Poszczególne wsie w gminie są zaopatrywane w wodę ze SUW w:

* Nawrze - Nawra, Bogusławki, Parowa Falęcka, Windak, Bielczyny, Głuchowo, Kończewice, Browina, Brąchnówko. Sieć spięta jest z wodociągiem podłączonym do ujęcia wody w Dziemionach i Morczynach.
* Dziemionach - Skąpe, Nowa Chełmża, Dziemiony, Witkowo, Pluskowęsy, Zalesie, Zelgno, Dźwierzno, Januszewo, Liznowo, Drzonówek, Grzegorz, Szerokopas, Świętosław, Bocień, Zajączkowo.
* Morczynach - zaopatruje wsie: Grzywna, Kuczwały, Sławkowo, Mirakowo, Kiełbasin, Zalesie, Morczyny. Oprócz tego woda dostarczana jest wodociągami na teren sąsiedniej gminy Miasto Chełmża oraz Gminy Łysomice.

Oprócz tego woda dostarczana jest wodociągami na teren sąsiedniej gminy Miasto Chełmża oraz Gminy Łysomice.

1. **Kanalizacja sanitarna i oczyszczalnie ścieków**

Gospodarka ściekowa w gminie jest na bardzo niskim poziomie, gdyż stopień skanalizowania gminy jest niewielki i stanowi zaledwie ok. 30% ogółu mieszkańców gminy. Długość czynnej sieci kanalizacyjnej wynosiła na dzień 31grudnia 2012 roku ok. 38 km kanalizacji.

W okresie realizacji strategii zrealizowano następujące zadania:

* Kanalizacja sanitarno-tłoczna Głuchowo-Kończewice o dł. 4.129 mb – kolektor, 133 mb – przyłącza.
* Kanalizacja ciśnieniowa i grawitacyjna w miejscowościach Pluskowęsy, Nowa Chełmża i Kończewice – o dł. 8.805mb.

Aktualny stan skanalizowania gminy przedstawia poniższa tabela.

Tabela . Stopień skanalizowania Gminy Chełmża na dzień 31.12.2012r.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sieć kanalizacji sanitarnej** | | | | **Zbiorniki bezodpływowe** | | **Ilość**  **oczyszczalni przyzagrodowych** | |
| Długość sieci  w km | Liczba podłączonych  Gospodarstw | Liczba mieszkańców korzystających  z sieci kanalizacyjnej | % ogółu mieszkańców  korzystających  z sieci | Liczba gospodarstw  korzystających z szamb | Liczba mieszkańców  korzystających  z szamb | Liczba gosp. korzystających  z oczyszcz. przyzagrodowych | Liczba mieszkańców korzystających  z oczyszcz. przyzagrodowych |
| 38 | 298 | 1341 | 13,7 | 1932 | 7498 | 230 | 920 |

Źródło: Urząd Gminy Chełmża.

Uwaga: Liczbę mieszkańców przyjęto wg danych na 30.06.2013 - 9.759 osób. Liczbę gospodarstw domowych przyjęto na podstawie ilości złożonych deklaracji dotyczących zagospodarowania odpadów komunalnych wg stanu na dzień 07.10.2013 - 2460 gospodarstw.

W stosunku do roku 2006 nastąpiła znaczna poprawa w zakresie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków, co było możliwe dzięki realizacji projektów inwestycyjnych współfinansowanych ze źródeł zewnętrznych (PROW, WFOŚiGW). Na terenie gminy obok oczyszczalni odbierającej ścieki bytowo-gospodarcze położonej w miejscowości Dźwierzno, funkcjonuje 230 przyzagrodowych oczyszczalni ścieków we wsiach: Bielczyny, Bogusławski, Brąchnówko, Browina, Drzonówko, Dziemiony, Głuchowo, Skąpe, Grzegorz, Grzywna, Januszewo, Kiełbasin, Kuczwały, Kończewice, Liznowo, Mirakowo, Nawra, Nowa Chełmża, Parowa Falęcka, Pluskowęsy, Skąpe, Sławkowo, Szerokopas, Świętosław, Witkowo, Zajączkowo, Zalesie, Zelgno, Zelgno Bezdół.

Ścieki z terenów skanalizowanych (z wyłączeniem obszaru obsługiwanego przez oczyszczalnię ścieków w Dźwierznie) odprowadzane są do oczyszczalnie ścieków w Toruniu. Na terenach nieskanalizowanych w dalszym ciągu odprowadzane są do bezodpływowych zbiorników indywidualnych i wywożone są do oczyszczalni w Dźwierznie oraz na punkt zlewny w Chełmży.

### Gospodarka energetyczna

Stacje transformatorowe dla sieci elektroenergetycznych 110/15 kV zlokalizowane są w poszczególnych miastach województwa kujawsko-pomorskiego, którego system elektroenergetyczny pracuje w oparciu o Krajowy System Elektroenergetyczny (KSE) o napięciach 220 i 400 kV oraz o własne źródła energii elektrycznej, wytwarzanej w elektrociepłowniach i elektrowniach wodnych.

Na terenie gminy Chełmża nie występują źródła wytwarzania energii elektrycznej, co oznacza, że brak jest stacji 110/15 kV oraz nie znajdują się tu żadne Główne Punkty Zasilania (GPZ). W związku z tym, zasilanie Gminy Chełmża odbywa się z:

- GPZ Chełmża o napięciu transformacji 110/15 kV;

- GPZ Kowalewo o napięciu transformacji 110/15 kV.

W przypadkach awaryjnych teren Gminy zasilany jest z GPZ w Unisławiu.

Funkcjonuje jeden system średniego napięcia 15 kV. Sieci napowietrzne, doprowadzają napięcie do stacji transformatorowych, w których następuje jego obniżenie do wartości 0,4 kV. Jest to napięcie sieci konsumpcyjnej i oświetleniowej. Stacje transformatorowe na terenie Gminy są w zdecydowanej większości wolnostojące, słupowe.

Łącznie na terenie Gminy znajdują się 133 stacje transformatorowe.

Przez obszar Gminy przebiegają następujące linie elektroenergetyczne wysokiego napięcia:

* linia napowietrzna relacji: Toruń Elana – Grudziądz Węgrowo o napięciu 220 kV,
* linia napowietrzna relacji – GPZ Unisław – GPZ Chełmża, GPZ Chełmża – GPZ

„Toruń Elana” o napięciu 110 kV.

Sieć energetyczna o napięciu 220 kV administrowana jest przez Polskie Sieci

Elektroenergetyczne S.A., oddział w Bydgoszczy. Natomiast linie o napięciu 110 kV

administruje Koncern Energetyczny Energa S.A., oddział w Toruniu.

Charakterystyka GPZ zasilających gminę Chełmża

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Nazwa GPZ** | **Napięcie**  **transformacji** | **Ilość**  **transformatorów** | **Moc**  **Transformatorów**  **[MVA]** |  |
| 1. | Chełmża | 110/15kV | 2 | T1 16 MVA T2 25 MVA |
| 2. | Kowalewo | 110/15kV | 2 | T1 10 MVA T2 10 MVA |

Źródło: ENERGA - OPERATOR S.A. Oddział w Toruniu.

W obrębie gminy Chełmża na ok. 48 km dróg funkcjonuje 790 lamp, w tym 75 słupów oświetleniowych wzdłuż dróg wybudowano w okresie 2007 - 2012. Stan oświetlenia ulicznego oceniany jest jako średni, jednak mieszkańcy w dalszym ciągu postulują zwiększenie ilości punktów świetlnych w centrach wsi.

Ważnym elementem gospodarki energetycznej na terenie gminy jest stopniowy rozwój energii wiatrowej. Obecnie funkcjonujące elektrownie wiatrowe zainstalowane są w Głuchowie (2 turbiny) i Brąchnówku (1 turbina). Każda z turbin posiada moc 2 MW i wysokość masztu 125 m. Łączna moc zainstalowanych turbin w chwili obecnej wynosi 6 MW. Ponadto, zgodnie z „Programem Ochrony Środowiska dla Powiatu Toruńskiego na lata 2010 – 2014 z perspektywą do roku 2017”, na terenie Gminy planowana jest lokalizacja 30 elektrowni wiatrowych w miejscowościach: Skąpe (2 siłownie), Sławkowo i Mirakowo (7 siłowni), Zalesie (5 siłowni), Zelgno (1 siłownia), Kuczwały (2 siłownie), Bocień, Zajączkowo i Świętosław (13 siłowni).

W chwili obecnej wydano już 12 decyzji środowiskowych obejmujących budowę 24 turbin, natomiast raporty oddziaływania na środowisko sporządzane są dla 13 kolejnych sztuk turbin wiatrowych. Projektowane są 24 turbiny wiatrowe: 1 turbina 0,85 MW; 6 turbin 2 MW; 17 turbin 3 MW. Realizacja tych zamierzeń może być jednak znacznie utrudniona z uwagi na protesty mieszkańców z terenów, na których zamierza się budować turbiny wiatrowe jak np. z okolic Zalesia i Mirakowa.

Poniżej przedstawiamy wykaz istniejących i projektowanych turbin wiatrowych na terenie Gminy Chełmża.

Tabela . Wykaz turbin wiatrowych na terenie Gminy Chełmża



Źródło*: „*Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Toruńskiego na lata 2010 – 2014 z perspektywą do roku 2017”.

Ponadto na terenie Gminy Chełmża realizowany jest projekt związany z montażem solarnych instalacji ogrzewania wody w 31 miejscowościach – 549 budynkach prywatnych i 14 budynkach użyteczności publicznej. Oczekuje się, że wynikiem finalnym planowanej inwestycji będzie ograniczenie spalania węgla o ok. 350 ton rocznie, a co za tym idzie ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery. Instalacje solarne zamontowano min. w Gimnazjum Głuchowo i Pluskowęsy.

W ostatnim okresie wzrasta zainteresowanie potencjalnych inwestorów umiejscowieniem na terenie Gminy instalacji fotowoltaicznych. Trwa procedura postępowania o środowiskowych uwarunkowaniach dla jednej z takich inwestycji.

Duży potencjał energetyczny gminy Chełmża, zawarty jest także w potencjalnych możliwościach produkcji biogazu pochodzącego z biomasy. Obecnie na terenie gminy Chełmża nie funkcjonuje żadna biogazownia. Potencjał ten może stać się bodźcem dla władz lokalnych do propagowania wykorzystywania biomasy jako jednego ze źródeł energii wśród mieszkańców.

### Gospodarka odpadami

Ze względu na rolniczy charakter gminy, udział odpadów przemysłowych I i II grupy, czyli tych najbardziej uciążliwych jest znikomy. Przeważają odpady cukrownicze i przetwórstwa owocowo-warzywnego. Jednak i ich udział jest bardzo mały. Unieszkodliwianie osadów ściekowych ma miejsce na poletkach osadowych przy oczyszczalniach ścieków.

Do lipca 2013 roku odpady komunalne odbierane były od mieszkańców na podstawie umów indywidualnych podpisywanych z podmiotami gospodarczymi prowadzącymi działalność gospodarczą w tej dziedzinie. W celu poprawy sytuacji zorganizowano gminny system zbiórki surowców wtórnych „u źródła” oraz zbiórki odpadów niebezpiecznych. Stosowany był system pojemnikowy i workowy dla selektywnej zbiórki szkła i plastików. System ten wdrożono w 2008 roku jako pilotażowy program zbiórki szkła i odpadów PET w gospodarstwach domowych. Organizowano także dodatkowe akcje zbiórki odpadów, w tym wielkogabarytowych.

Na terenie Gminy Chełmża w minionych latach zbierano następujące ilości odpadów komunalnych (ilości wyrażone w mg/rok):

- opakowania z tworzyw sztucznych – 25,25,

- opakowania ze szkła – 58,84,

- niesegregowane ( zmieszane) odpady komunalne – 1.059,84,

Razem: 1.143,93.

Od roku 2012 trwały przygotowania do wprowadzenia w 2013 r. nowego systemu gospodarki odpadami, który byłby zgodny z nowelizacją ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach. Zgodnie z zapisami ustawy **od 1 lipca 2013 roku Gmina Chełmża przejęła od osób fizycznych obowiązki właścicieli nieruchomości w zakresie odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych. W celu prawidłowego stosowania reguł wynikających z ustawy Rada Gminy podjęła uchwałę wprowadzającą w życie** Regulamin utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Chełmża. Zgodnie z regulaminem **właściciele nieruchomości zobowiązani są do wyposażenia nieruchomości w pojemniki na zmieszane odpady komunalne oraz pojemniki lub worki na segregowane odpady komunalne poprzez ich zakup lub dzierżawę.** Pojemniki do zbiórki odpadów muszą być dostosowane do systemu wywozu odpadów tj. do ich mechanicznego opróżniania. Pojemniki lub worki do zbiórki odpadów segregowanych muszą odpowiadać  kolorystyce i oznakowaniu wynikającym z regulaminu.

Oprócz regulaminu Urząd Gminy opracował i wydał specjalną broszurę informacyjną "System gospodarowania odpadami komunalnymi na terenie Gminy Chełmża". Broszura zawiera informacje na temat obowiązków właścicieli nieruchomości, prawidłowej segregacji odpadów, rodzaju pojemników do gromadzenia odpadów i opłat. Uruchomiono także punkt selektywnej zbiórki odpadów komunalnych (PSZOK), do którego mieszkańcy mogą samodzielnie i nieodpłatnie oddawać pozostałe odpady nieobjęte systemem odbioru bezpośredniego.

W wyniku przeprowadzonego przetargu przez Urząd Gminy na świadczenie usług **odbierania i zagospodarowania odpadów komunalnych z zamieszkałych nieruchomości położonych na terenie Gminy Chełmża podpisano umowę z** Zakładem Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. z Chełmży oraz sporządzono harmonogram odbioru odpadów.

W przypadku osób prawnych system wywozu odpadów odbywa się na dotychczasowych zasadach tj. poprzez podpisanie indywidualnych umów przez poszczególne podmioty z wybrana jednostką wywozową z zachowaniem obecnie obowiązujących przepisów w zakresie odbioru i utylizacji śmieci.

### Sieć gazowa

Większa część Gminy Chełmża należy do obszarów niezgazyfikowanych i nie posiada rozdzielczej sieci gazowej. Są to obszary położone w odległości nie większej niż 10 km od gazociągów źródłowych i nie występują dla nich bariery rozwojowe.

Przez teren Gminy przebiegają następujące linie gazociągów wysokiego ciśnienia, eksploatowanych przez OGP Gaz-System S.A. Oddział w Gdańsku:

* gazociąg DN 500 o ciśnieniu 8,4 Mpa, relacji Toruń – Rogóźno (fragment gazociągu Włocławek – Gdynia),
* gazociąg DN 400 o ciśnieniu 5,5 Mpa, relacji Toruń – Rogóźno, wraz z odchodzącą od niego nitką DN200 o ciśnieniu 5,5 Mpa Pluskowęsy – Chełmża,
* gazociąg DN 300 o ciśnieniu 8,4 MPa, relacji Chełmża – Chełmno – kierunek Bydgoszcz – Koronowo- Mrocza,
* gazociąg DN 300 relacji Zalesie – Pluskowęsy – Nowa Chełmża – Skąpe.

Zgodnie z miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego i *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Chełmża* obszary, przez któreprzebiega istniejący gazociąg (tj. Zalesie, Pluskowęsy, Mirakowo), przeznaczone są podzabudowę mieszkaniową. W związku z tym, aby móc zapewnić w przyszłości podłączenie doistniejącej sieci gazowej nowopowstałych jak i aktualnie istniejących budynków mieszkalnych z tego terenu, należy rozważyć powstanie stacji reduktorowej, która zmniejszałaby ciśnienie w istniejącym gazociągu. Dzięki temu możliwe byłoby wykonanie przyłączy niskiego ciśnienia do tychże budynków.

Ponadto Pomorska Spółka Gazownictwa Spółka z o.o. w Oddział Zakład Gazowniczy w Bydgoszczy jest w trakcie opracowywania niezbędnych pozwoleń, decyzji i dokumentacji technicznej dla inwestycji polegającej na budowie gazociągu średniego ciśnienia DN 90/63PE wraz z przyłączami gazu DN32PE do budynków mieszkalnych zlokalizowanych na terenie miejscowości Nowa Chełmża na działkach ewidencyjnych o numerach: 88/3, 88/5, 88/6, 89, 90, 91/3, 95/1, 95/2, 95/3, 96/3, 96/4, 97/2, 100/2, 101. W ramach tej inwestycji przewidziano budowę gazociągu średniego ciśnienia (maksymalne ciśnienie robocze 0,3 MPa) z rur polietylenowych o średnicy zewnętrznej 63 mm z przyłączami gazu z rur polietylenowych o średnicy zewnętrznej 32 mm ułożonych w wykopie otwartym o głębokości około 1,2 m oraz częściowo za pomocą przecisków. Łączna długość projektowanej sieci w granicach terenu objętego wnioskiem wynosi około 1400 mb.

## 3.4. Gospodarka

### Podmioty gospodarcze w gminie

Wg danych GUS w roku 2012 zarejestrowanych było 558 podmiotów gospodarczych, czyli o 127 więcej niż w roku 2005. Z uwagi na rolniczy charakter gminy, znaczną część podmiotów gospodarczych na jej terenie stanowią branże związane z sekcją A **-** Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo wg PKD 2007 (71 tj. o 18 więcej niż w 2005 roku). Na pierwszym miejscu, w dalszym ciągu znajdują się firmy handlowe (handel hurtowy i detaliczny), naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle – ogółem 154 (o 9 więcej w porównaniu do 2005 roku) oraz budownictwo w liczbie 93 podmiotów (o 53 podmioty więcej do roku 2005). Można zatem stwierdzić, że największy przyrost firm nastąpił w branży budowlanej oraz w rolnictwie. Działające na terenie Gminy podmioty gospodarcze specjalizują się głównie w branżach: meblarskiej, budowlanej, produkcji okien oraz handlu materiałami budowlanymi.

Usługi handlu, kultury, oświaty, ochrony zdrowia oraz przetwórstwa rolniczego, przemysłowego, transportu i napraw pojazdów samochodowych są zlokalizowane w centrach wsi a w strukturze działalności gospodarczej dominują osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. Na 558 podmiotów ogółem aż 449 to osoby fizyczne, co stanowi ponad 80 % podmiotów ogółem i jest stałą tendencją na przestrzeni ostatnich lat.

Podmioty gospodarcze działające na terenie Gminy Chełmża scharakteryzowano w poniższych tabelach.

Tabela . Podmioty gospodarcze działające na terenie Gminy Chełmża w latach 2007-2012

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | | **Rok** | | | | | |
| **2007** | **2008** | **2009** | **2010** | **2011** | **2012** |
| **Liczba podmiotów gospodarczych** | | 460 | 491 | 509 | 551 | 558 | 558 |
| **Sektor publiczny** | **podmioty gospodarki narodowej ogółem** | 10 | 11 | 11 | 10 | 10 | 11 |
| państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego ogółem | 8 | 9 | 9 | 8 | 8 | 8 |
| **Sektor prywatny** | **podmioty gospodarki narodowej ogółem** | 450 | 480 | 498 | 541 | 548 | 547 |
| osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą | 367 | 391 | 408 | 443 | 450 | 449 |
| spółki handlowe | 18 | 19 | 20 | 24 | 23 | 23 |
| spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| Spółdzielnie | 7 | 9 | 8 | 8 | 9 | 8 |
| Fundacje | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Stowarzyszenia  i organizacje społeczne | 19 | 24 | 25 | 25 | 25 | 26 |

Źródło: GUS.

Tabela . Wykaz podmiotów gospodarczych na terenie Gminy wg sekcji PKD 2007 oraz sektorów własnościowych

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wyszczególnienie** | | **2009** | **2010** | **2011** | **2012** |
| **A** | Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo-ogółem | 56 | 60 | 71 | 71 |
| **B** | Górnictwo i wydobywanie - ogółem | 0 | 0 | 1 | 1 |
| **C** | Przetwórstwo przemysłowe - ogółem | 48 | 50 | 51 | 52 |
| **F** | Budownictwo – ogółem | 73 | 87 | 91 | 93 |
| **G** | Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle - ogółem | 147 | 153 | 158 | 154 |
| **H** | Transport i gospodarka magazynowa | 49 | 46 | 42 | 41 |
| **I** | Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi - ogółem | 10 | 8 | 11 | 9 |
| **J** | Informacja i komunikacja – ogółem | 3 | 3 | 2 | 2 |
| **K** | Działalność finansowa i ubezpieczeniowa – ogółem | 6 | 11 | 12 | 12 |
| **L** | Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości - ogółem | 7 | 6 | 6 | 5 |
| **M** | Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna – ogółem | 20 | 21 | 21 | 20 |
| **N** | Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca – ogółem | 8 | 17 | 16 | 18 |
| **O** | Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne – ogółem | 8 | 8 | 8 | 8 |
| **P** | Edukacja- ogółem | 13 | 12 | 11 | 12 |
| **Q** | Opieka zdrowotna i pomoc społeczna – ogółem | 19 | 22 | 18 | 16 |
| **R** | Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją – ogółem | 9 | 9 | 9 | 11 |
| **SiT** | Pozostała działalność usługowa;  Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników;  Gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby - ogółem | 33 | 38 | 30 | 32 |

Źródło: GUS.

Do ważniejszych firm i zakładów na terenie gminy należą:

1. Mechanika pojazdowa STB Auto Bytniewscy – Browina,
2. Zakład Drogowo-Budowlany Piotr Guranowski – Bielczyny,
3. Plan – Pol – Plast – produkcja z tworzyw sztucznych, Browina,
4. P.P.H.U. „Darzbyt” – produkcja i sprzedaż mebli, Brąchnówko,
5. F.P.H.U. „Ekoland” – roboty ogólnobudowlane, Skąpe,
6. BIO – BIKE – produkcja i sprzedaż rowerów i części rowerowych, Grzywna,
7. DIAGNOTEST – diagnostyka pojazdów, Zelgno,
8. P.H.U. „TRANS-RACH” – firma transportowa, Skąpe,
9. P.H.U. PLON – skup i sprzedaż zboża, Kończewice,
10. Mechanika pojazdów – Grzywna,
11. Stacja Paliw – Browina,
12. F.H. „GROT” – handel detaliczny, agroturystyka, Mirakowo,
13. POL-FIBER Sp. z o.o. Grzywna - tekstylia domowe,
14. IZOPAPER Sp. z o.o. Grzywna,
15. AWIX-OIL Kończalski A. Grzywna,
16. „Hodowla Roślin Strzelce” sp z o.o. Oddział w Kończewicach,
17. POZBUD Sp. Z o.o. Grzywna – fabryka okien i drzwi,
18. Przedsiębiorstwo Ogólnobudowlane w Bielczynach – Joanna Michalska,
19. Fabryka wieszaków POLWO w Bielczynach,
20. Usługi transportowe Piotr Płochacki, Bielczyny,
21. Drógtech Stanisław Kaczmarski, Grzegorz,
22. Firma gastronomiczna ANRUM, bar Boryna – Grzywna,
23. Zdzisław Kalinowski, masarnia Kończewice,
24. Stalla Blacharska – Ośrodek Wypoczynkowy „Grodno” w Mirakowie,
25. PHU Stanisław Połom – skup zboża, Nowa Chełmża,
26. FHU Rafał Bober, paliwa – Zelgno.

### Rolnictwo

Korzystne warunki glebowe, z przewagą urodzajnych gleb brunatnych, a także dobre warunki wodne i klimatyczne sprawiają, że gospodarka rolna gminy jest ciągle jej dominującą gałęzią oraz charakteryzuje się wysoką efektywnością w poziomie produkcji i wysoką kulturą rolną. W dalszym ciągu w strukturze własności dominują gospodarstwa indywidualne o zróżnicowanym obszarze i potencjale rozwojowym.

Gospodarstwa rolne specjalizują się przede wszystkim w produkcji roślinnej (zboża, rzepak, buraki cukrowe, kukurydza) oraz hodowli trzody i bydła, w tym krów mlecznych. Wg powszechnego spisu rolnego z 2010 roku w gminie funkcjonuje 800 gospodarstw rolnych, w tym 796 gospodarstw indywidualnych. W porównaniu do danych z roku 2005 jest to o 575 gospodarstw mniej. Przyczyną tego stanu rzeczy są przede wszystkim zmiany w kierunku głównych źródeł utrzymania mieszkańców wsi i idące za tym zmiany struktury gospodarstw rolnych. Obecnie 67% gospodarstw zajmują te od 1 do 10 ha, natomiast gospodarstwa od 1 do 5 ha stanowią 21%, co oznacza spadek o 20% udziału w ogólnej liczbie z roku 2005. Znaczący udział zajmują również gospodarstwa o powierzchni 15 ha i więcej, których jest 27,6 % ogółu gospodarstw rolnych, co prezentuje poniższa tabela:

Tabela . Gospodarstwa rolne według grup obszarowych użytków rolnych

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Liczba ogółem** | **do 1 ha**  **włącznie** | **powyżej**  **1 ha**  **razem** | 1-5 ha | 1-10 ha | 1-15 ha | 5-10ha | 5-15 ha | 10-15 ha | 5 ha i więcej | 10 ha i więcej | 15 ha i więcej |
| 800 | 43 | 757 | 168 | 399 | 536 | 231 | 368 | 137 | 589 | 358 | 221 |

Źródło: Dane GUS z Powszechnego Spisu Rolnego z 2010r.

Struktura gospodarstw rolnych wg klas gruntu przedstawia się następująco:

Klasa I – 6,2 ha,  
Klasa II – 324,9 ha,  
Klasa III – 9 032 ha,  
Klasa IV - 4 850 ha,  
Klasa V – 457 ha  
Klasa VI – 227 ha.

Wg danych z powszechnego spisu rolnego w 2010 roku na terenie gminy występują:

* Grunty pod zasiewami – ogółem 14 168 ha, w tym: zboża – 8 709 ha, rzepak – 2 872 ha, buraki –1 362 ha.
* Bydło ogółem: 6 286 szt., w tym krowy – 2 567 szt.,
* trzoda chlewna - ogółem 24 997 szt.,
* Konie – 36 szt.
* Ciągniki rolnicze – 1189 szt.

### Oferta inwestycyjna gminy

Gmina Chełmża obejmuje obszar 17 899 ha, w tym mienie komunalne - 454 ha co stanowi 2,54% powierzchni gminy. Skarb Państwa dysponuje ok. 21 % gruntów a osoby fizyczne około 78 % gruntów. Z uwagi na bardzo dobre warunki glebowe i przewagę użytków rolnych, duża część terenu gminy podlega ochronie na podstawie przepisów o ochronie gruntów rolnych i leśnych (art. 6 ustawy z dnia 3 lutego 1995 r. o ochronie gruntów rolnych i leśnych). Z tego względu przeznaczenia gruntów rolnych (I-III klasy bonitacyjnej oraz gruntów organicznych) i leśnych na cele nierolnicze i nieleśne wymaga zgody Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

Tabela . Udział gruntów chronionych klas bonitacyjnych

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Lp. | Klasa bonitacyjna | Powierzchnia  [ha] | Udział  [%] |
| 1. | I | 6,17 | 0,06 |
| 2. | II | 334,51 | 3,4 |
| 3. | III | 9 524,58 | 96,55 |
| SUMA: | | 9 865,26 | 100,0 |

Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Chełmża 2009 r.

W niektórych przypadkach może to stanowić istotną barierę rozwojową w aspekcie atrakcyjnej oferty gminy dla potencjalnych inwestorów, jaką mogą być np. potencjalne tereny pod inwestycje przemysłowe położone w bezpośredniej bliskości drogi krajowej oraz autostrady A1 jak również tereny pod budownictwo turystyczne i rekreacyjne położone nad Jeziorem Chełmżyńskim. Utworzone użytki ekologiczne na części obszaru powodują, że lokalizacja budownictwa letniskowego jest dopuszczona jedynie na terenach wyznaczonych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. Budowa budynków, budowli, obiektów małej architektury i tymczasowych obiektów budowlanych, które mogą mieć negatywny wpływ na obiekt chroniony bądź spowodować degradację krajobrazu jest również zabroniona.

Obecną ofertę inwestycyjną gminy przedstawiono w poniższych tabelach.

Tabela . Oferta inwestycyjna-potencjalne tereny pod inwestycje przemysłowe położone w bezpośrednim sąsiedztwie dróg wojewódzkich, krajowej Nr 91 i Autostrady A- 1

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Miejscowość** | **Bliższe określenie położenia** | **Przeznaczenie w planie** | **Forma własności** | **Uwagi** |
| 1. | Grzywna | centrum wsi, przy drodze krajowej Nr 91i wojewódzkiej Nr 589 | Teren działalności gospodarczej/przemysłowej | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 2. | Kończewice | przy drodze krajowej Nr 91 i wojewódzkiej Nr 589 | Teren działalności gospodarczej/przemysłowej, (dz. nr 268/1) | Skarb Państwa | Teren częściowo uzbrojony |
| 3. | Pluskowęsy | przy drodze wojewódzkiej 649 | Teren działalności gospodarczej/przemysłowej | Osoba fizyczna, Gmina Chełmża | Teren częściowo uzbrojony |

Źródło: opracowanie własne na podstawie rejestru sporządzonych Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego.

Tabela . Tereny przeznaczone pod usługi turystyczne i rekreacyjne

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Miejscowość** | **Bliższe określenie położenia** | **Przeznaczenie w planie** | **Forma własności** | **Uwagi** |
| 1. | Zalesie | Teren położony nad jeziorem Chełmżyńskim | Usługi turystyczne, rekreacyjne, handlowe, sportowe | Gmina Chełmża | Teren nieuzbrojony |
| 2. | Kiełbasin | Przy drodze gminnej 564 c,  (116/3,128/2) | Teren przeznaczony pod usługi turystyczne, letniskowe | Osoba fizyczna | Teren nieuzbrojony |
| 3. | Głuchowo | Teren położony nad jeziorem Głuchowskim (26/2) | Obsługa komunikacji, tereny zieleni | PZW | 26/2  Teren nieuzbrojony |
| 4. | Pluskowęsy | Teren położony nad jeziorami w Pluskowęsach (64) | Usług turystyczne i rekreacyjne | Spółka | Teren częściowo uzbrojony |
| 5. | Nowa Chełmża | Teren położony nad jeziorem Chełmżyńskim (94) | Usługi turystyczne i rekreacyjne | Osoba fizyczna | Teren nieuzbrojony |
| 6. | Mirakowo (kol. Grodno) | Teren położony nad J. Grodzieńskim | Usługi turystyczne i rekreacyjne | Skarb Państwa | Teren nieuzbrojony |

Źródło: opracowanie własne na podstawie rejestru sporządzonych Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego.

Tabela . Tereny usługowo-handlowe

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Miejscowość** | **Bliższe określenie położenia** | **Przeznaczenie w planie** | **Forma własności** | **Uwagi** |
| 1. | Grzywna | Centrum wsi przy drodze krajowej Nr 91i wojewódzkiej Nr 589 | Teren przeznaczony pod zabudowę usługową i mieszkaniową | Osoba fizyczna | Teren uzbrojony |
| 2. | Nowa Chełmża | Przy drodze wojewódzkiej Nr 551 | Teren przeznaczony pod zabudowę usługową i mieszkaniową (96/1) | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 3. | Skąpe | Przy drodze powiatowej Nr 1619 | Teren przeznaczony pod zabudowę usługową i mieszkaniową (128/1, 234/8) | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 4. | Dźwierzno | Przy drodze wojewódzkiej Nr 551 | Teren przeznaczony pod zabudowę usługowo – handlową (42/3) | Osoba fizyczna | Teren uzbrojony |
| 5. | Grzegorz | Przy drodze powiatowej Nr 2023 | Teren przeznaczony pod zabudowę usługowo – handlową (66/7) | Osoba fizyczna | Teren uzbrojony |
| 6. | Kończewice (Ogrodniki) | Teren graniczy z miastem Chełmża | Teren przeznaczony pod zabudowę usługowo - mieszkaniową | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 7. | Kończewice | Centrum wsi | Teren przeznaczony pod zabudowę usługowo, handlowa i mieszkaniową | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 8. | Głuchowo | Centrum wsi | Teren przeznaczony pod zabudowę usługowo, handlowa i mieszkaniową | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 9. | Pluskowęsy | Centrum wsi | Teren przeznaczony pod zabudowę usługowo, handlowa i mieszkaniową | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 10. | Mirakowo (kol. Grodno) | Nad  J. Grodzieńskim | Teren przeznaczony pod zabudowę usługowo-handlową | Skarb Państwa | Teren częściowo uzbrojony |

Źródło: opracowanie własne na podstawie rejestru sporządzonych Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego.

Tabela . Tereny pod budownictwo mieszkaniowe

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Miejscowość** | **Położenie** | **Przeznaczenie w planie** | **Forma własności** | **Uwagi** |
| 1. | Browina | Tereny położone wzdłuż dróg gminnych570c, 571c, powiatowej Nr 2019,drodze wojewódzkiej Nr 551 | Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej (Dz. 97,99,117/3, 117/4, 167/4, osiedle domków, 162, 119/6, 93, 167/4, 98, 125) | Osoba fizyczna, Gmina Chełmża | Teren częściowo uzbrojony |
| 2. | Kończewice | Teren położony w centrum wsi oraz przy drodze gminnej 549c | Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej Treny przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 3. | Mirakowo | Teren położony przy drodze wojewódzkiej Nr 649 | Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej (209/5, 313/3,323/4, 322/2, 323/1) | Osoba fizyczna | Teren nieuzbrojony |
| 4. | Nowa Chełmża | Teren położony przy drodze gminnej Nr 531 c i 569c | Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej( przy ul. Górnej) | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 5. | Pluskowęsy | Centrum wsi, przy drodze wojewódzkiej Nr 649 i drodze gminnej Nr 533c. | Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej | Osoba fizyczna, Gmina Chełmża | Teren częściowouzbrojony |
| 6. | Grzywna | Centrum wsi, przy drodze krajowej Nr 91 i wojewódzkiej Nr 589 | Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej(39/3, 115, 45/1, 347, 248, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 230/30 oraz całe centrum) | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 7. | Strużal | Tereny położone wzdłuż drogi gminnej Nr560c | Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony |
| 8. | Głuchowo | Centrum wsi, przy drodze powiatowej Nr 2014 | Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej (centrum) | Osoba fizyczna | Teren częściowo uzbrojony, 43/9 |
| 9. | Mirakowo kol. Grodno | Teren położony przy drodze woj. 649 Pluskowęsy-Mlewo | Tereny zabudowy mieszkaniowej | Skarb Państwa | Tereny nieuzbrojony |

Źródło: opracowanie własne na podstawie rejestru sporządzonych Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego.

### Poziom bezrobocia

W 2007 r., czyli w pierwszym roku realizacji strategii rozwoju gminy, na terenie gminy Chełmża zarejestrowanych było 498 bezrobotnych, co stanowiło 10 % ogółu bezrobotnych w powiecie toruńskim. Nieznacznie przeważały kobiety stanowiąc 54 % ogółu zarejestrowanych bezrobotnych na terenie gminy. Stan bezrobocia w gminie obrazuje poniższa tabela.

Tabela . Stan bezrobocia w Gminie Chełmża w porównaniu do poziomu w Powiecie Toruńskim

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Jednostka administracyjna** | **Bezrobotni zarejestrowani wg płci** | **2007** | **2008** | **2009** | **2010** | **2011** | **2012** |
| **Gmina Chełmża** | Ogółem | 498 | 449 | 675 | 642 | 642 | 813 |
| mężczyźni | 229 | 206 | 351 | 300 | 300 | 357 |
| kobiety | 269 | 243 | 324 | 342 | 342 | 456 |
| **Powiat toruński** | Ogółem | 4989 | 4312 | 5889 | 6103 | 6063 | 6970 |
| mężczyźni | 2054 | 1823 | 2881 | 2794 | 2708 | 3111 |
| kobiety | 2935 | 2489 | 3008 | 3309 | 3355 | 3859 |

Do roku 2008 poziom bezrobocia w gminie się nie zwiększał, co było spowodowane funkcjonowaniem Specjalnej Pomorskiej Strefy Ekonomicznej w Łysomicach, gdzie miejsca pracy znalazło dużo mieszkańców gminy. Jednakże z nadejściem ogólnoświatowego kryzysu gospodarczego zauważa się stopniowy wzrost poziomu bezrobocia w liczbie ludności w wieku produkcyjnym tj. z 8,3 % w roku 2007 do 13,1 % w roku 2012. Jednocześnie zauważalny jest duży skok bezrobotnych kobiet, które w roku 2007 stanowiły 7,2 % a w roku 2012 aż 15,9 % ogółu ludności w wieku produkcyjnym, co daje 56 % ogółu zarejestrowanych bezrobotnych. Na ten stan rzeczy niewątpliwie wpłynął fakt zamykania niektórych firm zlokalizowanych w specjalnej strefie ekonomicznej, gdzie kobiety stanowiły znaczącą część pracowników. Na koniec 2012 roku bezrobotni w Gminie Chełmża stanowili 11,7 % ogółu bezrobotnych powiatu toruńskiego.

Istotną kwestią mającą wpływ na poziom bezrobocia w gminie jest również fakt braku nowych miejsc pracy w nowo powstających firmach na jej terenie, gdyż mimo wzrostu liczby podmiotów gospodarczych, szczególnie w sektorze prywatnym, nie przyrasta liczba miejsc pracy. Przyczyną tego stanu rzeczy jest najprawdopodobniej fakt, iż większość firm prowadzona jest jednoosobowo w formie działalności gospodarczej przez osoby fizyczne.

## 3.5. Sfera społeczna

### Pomoc społeczna

Charakterystycznym wyznacznikiem położenia ekonomicznego mieszkańców gminy jest skala pomocy społecznej świadczonej dla jej mieszkańców. Jednostką organizacyjną Gminy Chełmża świadczącą usługi w zakresie pomocy społecznej jest Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Chełmży. Podstawowe wskaźniki dotyczące pomocy społecznej przedstawiono w poniżej tabeli.

Tabela . Wybrane wskaźniki w zakresie pomocy społecznej

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Wskaźnik** | **Jednostka miary** | **2008** | **2009** | **2010** | **2011** |
| **Środowiskowa pomoc społeczna** | | | | | |
| Gospodarstwa domowe korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej | osoba | 304 | 291 | 265 | 244 |
| Osoby w gospodarstwach domowych korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej | osoba | 1153 | 1099 | 986 | 855 |
| Udział osób w gospodarstwach domowych korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem | % | 12,2 | 11,6 | 10,2 | 8,9 |
| **Świadczenia rodzinne** | | | | | |
| Rodziny otrzymujące zasiłki rodzinne na dzieci | rodzina | 691 | 598 | 553 | 542 |
| Dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny - ogółem | osoba | 1345 | 1190 | 1095 | 1059 |
| Dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny | osoba | 1245 | 1109 | 1013 | 992 |
| Udział dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku | osoba | 59,0 | 52,6 | 47,9 | 47,1 |
| Kwota świadczeń rodzinnych | tys. zł | 2326 | 2256 | 2649 | 2640 |
| Kwota zasiłków rodzinnych (wraz z dodatkami) | tys. zł | 1789 | 1648 | 1796 | 1733 |
| Kwota zasiłków pielęgnacyjnych | tys. zł | 319 | 356 | 517 | 503 |

Źródło: BDL GUS.

Wskaźniki dotyczące udzielania środowiskowej pomocy społecznej i świadczeń rodzinnych są korzystne dla Gminy Chełmża. Z danych zamieszczonych w tabeli wynika, że w ciągu ostatnich kilku lat liczba gospodarstw domowych i jednocześnie osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej zmniejsza się. Podobna sytuacja ma miejsce, jeśli chodzi o liczbę rodzin otrzymujących zasiłki rodzinne na dzieci – liczba tych rodzin zmniejsza się sukcesywnie. Do korzystnych zjawisk należy również wzrost ogólnej wartości udzielanych świadczeń rodzinnych i zasiłków.

W kolejnej tabeli przedstawiono liczbę rodzin i osób korzystających z pomocy społecznej na terenie Gminy Chełmża.

Głównymi przyczynami trudnej sytuacji życiowej mieszkańców jest: ubóstwo, bezrobocie, potrzeby ochrony macierzyństwa, bezradność w sprawach opiekuńczo - wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego

Tabela . Liczba osób/rodzin korzystających z pomocy społecznej na terenie Gminy Chełmża

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Powód trudnej sytuacji życiowej** | **Liczba rodzin** | | | **Liczba osób w tych rodzinach** | | |
| **2005** | **2011** | **2012** | **2005** | **2011** | **2012** |
| Ubóstwo | 294 | 172 | 218 | 1119 | 595 | 755 |
| Sieroctwo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bezdomność | 2 | 4 | 2 | 2 | 6 | 2 |
| Potrzeba ochrony macierzyństwa | 70 | 53 | 59 | 381 | 278 | 307 |
| Bezrobocie | 251 | 158 | 197 | 998 | 612 | 752 |
| Niepełnosprawność | 69 | 79 | 80 | 197 | 223 | 231 |
| Długotrwała choroba | 33 | 44 | 58 | 109 | 132 | 198 |
| Bezradność w sprawach opiekuńczo - wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego, w tym: | 15 | 54 | 68 | 33 | 242 | 296 |
| - rodziny niepełne | 19 | 26 | 40 | 65 | 86 | 145 |
| - rodziny wielodzietne | 8 | 12 | 8 | 51 | 78 | 56 |
| Alkoholizm | 14 | 15 | 14 | 39 | 57 | 53 |
| Narkomania | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Trudności w przystosowaniu się do życia po opuszczeniu zakładu karnego | 5 | 9 | 3 | 14 | 24 | 8 |
| Przemoc w rodzinie | 6 | 4 | 12 | 19 | 11 | 35 |
| Brak umiejętności  w przystosowaniu do życia młodzieży opuszczającej placówki opiekuńczo-wychowawcze | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Zdarzenie losowe i sytuacja kryzysowa | 0 | 5 | 5 | 0 | 12 | 17 |
| Trudności w integracji osób, które otrzymały status uchodźcy | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Klęska żywiołowa lub ekologiczna | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 12 |

Źródło: Urząd Gminy Chełmża.

### Edukacja

Gminny system oświatowy tworzą 4 szkoły podstawowe oraz 2 gimnazja:

* Szkoła Podstawowa w Grzywnie,
* Szkoła Podstawowa w Kończewicach,
* Szkoła Podstawowa w Sławkowie,
* Szkoła Podstawowa w Zelgnie,
* Gimnazjum w Głuchowie,
* Gimnazjum w Pluskowęsach.

Szczegółowe zestawienie charakteryzujące szkoły podstawowe przedstawia poniższa tabela.

Tabela . Charakterystyka szkół podstawowych funkcjonujących na terenie Gminy Chełmża (stan na dzień 30.09.2012r.)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nazwa placówki** | **Liczba uczniów** | **Kadra** | **Zasięg** | **Baza lokalowa** |
| Szkoła Podstawowa w Grzywnie | 115 22 - w oddziale przedszkolnym | Nauczyciele- 13  Personel obsługowy - 5 | Grzywna, Browina, Brąchnówko, Strużal | - 9 pomieszczeń do zajęć lekcyjnych  - boisko trawiaste  - sala gimnastyczna  - pracownia komputerowa z dostępem do Internetu,  - świetlica/stołówka |
| Szkoła Podstawowa w Kończewicach | 177  45 – w oddziale przedszkolnym | Nauczyciele- 17  Personel obsługowy  -5 | Kończewice, Nawra, Bogusławki, Głuchowo, Bielczyny, Windak, Parowa Falęcka, | - 9 pomieszczeń do zajęć lekcyjnych  - boisku wielofunkcyjne o sztucznej nawierzchni,  - sala gimnastyczna  - pracownia komputerowa z dostępem do I,  - świetlica/stołówka |
| Szkoła Podstawowa w Sławkowie | 114  19 - w oddziale przedszkolnym | Nauczyciele - 11  Personel obsługowy  - 5 | Sławkowo, Mirakowo (kol. Morczyny, Grodno), Kiełbasin, Kuczwały, | - 7 pomieszczeń do zajęć lekcyjnych  - boisko trawiaste  - sala gimnastyczna  - pracownia komputerowa z dostępem do I,  - świetlica, kuchnia, stołówka |
| Szkoła Podstawowa w Zelgnie | 218  57 – w oddziałach przedszkolnych | Nauczyciele - 27  Personel obsługowy  - 9 | Nowa Chełmża, Januszewo, Skąpe, Bocień, Zajączkowo, Szerokopas, Liznowo, Grzegorz, Świętosław, Pluskowęsy, Zalesie, Drzonówko, Witkowo, Dziemiony, Zelgno, Dźwierzno, Zelgno-Bezdół | - 10 pomieszczeń do zajęć lekcyjnych  - boisko z bieżnią  - sala gimnastyczna  - pracownia komputerowa z dostępem do Internetu,  - świetlica/stołówka, kuchnia, |
| Gimnazjum w Głuchowie | 162 | Nauczyciele - 21  Personel obsługowy  - 6 | Bielczyny, Bogusławki, Brąchnówko, Browina, Głuchowo, Grzywna, Kończewice, Nawra, Parowa Falęcka, Strużal, Windak | - 14 pomieszczeń do zajęć lekcyjnych  - boisko wielofunkcyjne o sztucznej nawierzchni,  - sala gimnastyczna  - pracownia komputerowa z dostępem do Internetu  -świetlica/stołówka |
| Gimnazjum w Pluskowęsach | 198 | Nauczyciele - 26  Personel obsługowy  - 5 | Bocień, Świętosław, Drzonówko, Dziemiony, Dźwierzno, Januszewo, Grzegorz, Kiełbasin, Kuczwały, Liznowo, Nowa Chełmża, Mirakowo, Morczyny, Pluskowęsy, Zalesie, Skąpe, Sławkowo, Szerokopas, Witkowo, Zajączkowo, Zelgno | - 10 pomieszczeń do zajęć lekcyjnych  -boisko wielofunkcyjne Orlik,  - boisko trawiaste,  - 2 boiska do siatkówki plażowej  - sala gimnastyczna  - pracownia komputerowa z dostępem do Internetu  -pracownia językowa  -świetlica/stołówka |

Źródło: Urząd Gminy Chełmża.

Sieć oświatową na terenie gminy uzupełnia Stowarzyszenie „Edukacja i Przyszłość”, które prowadzi tzw. „Małą szkołę” w Brąchnówku obejmującą klasy I-III oraz oddział przedszkolny.

W zakresie edukacji przedszkolnej na terenie gminy funkcjonuje jedno niepubliczne przedszkole „Małe przedszkole” w Chełmży oraz 4 punkty przedszkolne jako formy alternatywne.

Zadania w zakresie obsługi ekonomiczno-administracyjnej szkół i placówek oświatowych w Gminie Chełmża realizuje Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół  Gminy Chełmża, który jest jednostką budżetową Gminy Chełmża.

Szczegółowe zestawienie rodzajów i liczby placówek edukacyjnych oraz ich wychowanków przedstawia poniższa tabela.

Tabela . Rodzaje i liczba placówek edukacyjnych i liczba ich wychowanków

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Wyszczególnienie** | **2000** | **2005** | **2010** | **2012** |
| 1. | Liczba szkół podstawowych | 51 | 51 | 51 | 51 |
| 2 | Liczba oddziałów szkół podstawowych | 39 | 34 | 34 | 34 |
| 3 | Liczba uczniów w szkołach podstawowych | 749 | 668 | 635 | 641 |
| 4. | Liczba nauczycieli w szkołach podstawowych | 78 | 71 | 64 | 65 |
| 5. | Liczba gimnazjów | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 6. | Liczba uczniów gimnazjum | 216 | 450 | 412 | 360 |
| 7. | Liczba oddziałów gimnazjum | 10 | 18 | 17 | 17 |
| 8. | Liczba nauczycieli w gimnazjach | 32 | 41 | 45 | 47 |
| 9. | Liczba przedszkoli | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 10 | Liczba wychowanków w przedszkolach | 0 | 0 | 37 | 27 |
| 11. | Liczba nauczycieli w przedszkolach | 0 | 0 | 5 | 1 |
| 12. | Liczba oddziałów „0” | 9 | 8 | 8 | 9 |
| 13. | Liczba dzieci w oddziałach przedszkolnych „0” | 138 | 117 | 125 | 168 |
| 14. | Liczba nauczycieli w oddziałach „0” | 9 | 9 | 8 | 8 |
| 15. | Liczba punktów przedszkolnych | 0 | 22 | 73 | 73 |
| 16. | Liczba wychowanków w punktach przedszkolnych | 0 | 25 | 105 | 105 |
| 17. | Liczba nauczycieli w punktach przedszkolnych | 0 | 2 | 7 | 7 |

1) zawarto dane 4 szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Chełmża oraz 1 prowadzonej przez Wiejskie Stowarzyszenie Kulturalno-Oświatowe „Edukacja i Przyszłość”;

2) punkty „Wędrujące przedszkole” (Skąpe, Pluskowęsy) 2005 - 05.2007;

3) punkty prowadzone przez LGD „Ziemia Gotyku” (Głuchowo, Grzywna, Kończewice, Nawra, Skąpe, Sławkowo, Zelgno) 09.2007 - 08.2013;

Źródło: Urząd Gminy Chełmża.

### Pozostała infrastruktura społeczna

Na terenie Gminy Chełmża istnieją następujące obiekty infrastruktury sportowej:

* sale sportowe/gimnastyczne przy szkołach podstawowych i gimnazjach w: Głuchowie, Grzywnie, Kończewicach, Pluskowęsach, Sławkowie i Zelgnie,
* kompleks boisk sportowych „Orlik” w Grzywnie i Pluskowęsach,
* boiska trawiaste wykorzystywane przez kluby sportowe w Kończewicach i Grzywnie,
* boiska trawiaste przy szkołach i w centrach wsi w: Grzywnie, Sławkowie, Pluskowęsach, Liznowie, Głuchowie,
* boiska wielofunkcyjne ze sztuczną nawierzchnią w Dźwierznie, Głuchowie, Kuczwałach i Kończewicach,
* siłownia zewnętrzna w Skąpem,
* boiska do siatkówki plażowej -19 szt.

Na terenie Gminy Chełmża, do dyspozycji mieszkańców, dostępne są cztery biblioteki:

* Biblioteka Samorządowa w Zelgnie,
* Filia Biblioteki Samorządowej w Głuchowie,
* Filia Biblioteki Samorządowej w Grzywnie,
* Filia Biblioteki Samorządowej w Skąpem.

Biblioteka w Zelgnie została utworzona w 1948 roku i pełni funkcję biblioteki głównej.

Tabela . Charakterystyka księgozbiorów w bibliotekach na terenie Gminy Chełmża

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Nazwa biblioteki** | **Księgozbiór** |
| 1. | Biblioteka Samorządowa w Zelgnie | Stan księgozbioru – 12996  Literatura dla dorosłych – 6313 woluminów  Literatura dla dzieci – 3939 woluminów  Literatura niebeletrystyczna – 2753 woluminów  Audiobooki - 38 |
| 2. | Filia Biblioteki Samorządowej w Głuchowie | Stan księgozbioru – 5370  Literatura dla dorosłych – 2406 woluminów  Literatura dla dzieci – 1879 woluminów  Literatura niebeletrystyczna – 1083 woluminów |
| 3. | Filia Biblioteki Samorządowej w Grzywnie | Stan księgozbioru – 12861  Literatura dla dorosłych – 4556 woluminów  Literatura dla dzieci – 4286 woluminów  Literatura niebeletrystyczna – 4019 woluminów |
| 4. | Filia Biblioteki Samorządowej w Skąpem | Stan księgozbioru – 5589  Literatura dla dorosłych – 1903 woluminów  Literatura dla dzieci – 2321 woluminów  Literatura niebeletrystyczna – 1365 woluminów |

Źródło: Urząd Gminy Chełmża.

Ponadto od 2007r. na obszarze gminy funkcjonuje Centrum Inicjatyw Kulturalnych Gminy Chełmża z siedzibą w Brąchnówku. Centrum jest gminną samorządową instytucją kultury, której podstawowym celem jest prowadzenie działalności kulturalnej.

Bezpieczeństwa publicznego strzeże policja i straż gminna. Usługi na rzecz mieszkańców gminy świadczą: Komisariat Policji w Chełmży oraz Straż Gminna działająca w ramach struktury organizacyjnej Urzędu Gminy Chełmża. W zakresie ochrony p-poż teren gminy obsługiwany jest przez Jednostkę Ratowniczo-Gaśniczą Państwowej Straży Pożarnej w Chełmży oraz osiem jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej działających na terenie Gminy Chełmża. Jedna z jednostek z terenu gminy tj. OSP Skąpe należy do Krajowego Systemu Ratownictwa Gaśniczego.

### Ochrona zdrowia i opieka społeczna

Na obszarze Gminy Chełmża funkcjonuje jedna ambulatoryjna placówka zdrowia - Samodzielny Publiczny Ośrodek Zdrowia w Zelgnie z filią w Nawrze i jedna apteka.

Strukturę organizacyjną Ośrodka tworzą następujące gabinety:

1) gabinet lekarza podstawowej opieki zdrowotnej (POZ), w skład którego wchodzą:

a) gabinet zabiegowy,

b) punkt szczepień;

2) gabinet pielęgniarki środowiskowo-rodzinnej;

3) gabinet położnej środowiskowo-rodzinnej;

4) gabinet medycyny szkolnej;

5) gabinet stomatologiczny w Zelgnie

6) gabinet fizykoterapii;

7) gabinet kinezyterapii;

8) gabinet masażu leczniczego;

9) gabinety stomatologiczny w Nawrze.

Mieszkańcy Gminy Chełmża korzystają także z usług zdrowotnych świadczonych przez niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej, które znajdują się na terenie Miasta Chełmża oraz Szpital Powiatowy w Chełmży Sp. z o.o.

W zakresie opieki społecznej podstawową jednostką jest Gminny Ośrodek Opieki Zdrowotnej w Chełmży. Na terenie gminy znajduje się ponadto Dom Pomocy Społecznej w Browinie.

### Organizacje pozarządowe

Na obszarze gminy działają następujące organizacje pozarządowe:

- Stowarzyszenie „Homo homini” w Chełmży,

- Stowarzyszenie SOWA przy Gimnazjum w Głuchowie,

- Stowarzyszenie „Horyzont” przy Gimnazjum w Pluskowęsach,

- Stowarzyszenie Budowy Kopca „Ziemia Polaków” w Kończewicach,

- Stowarzyszenie Kulturalno-Oświatowe „Edukacja i Przyszłość” w Brąchnówku,

- Klub Sportowy Gminy Chełmża "Cyklon" w Kończewicach,

- Klub Sportowy „Sokół-Grzywna”,

- Uczniowskie Kluby Sportowe,

- Ochotnicze Straże Pożarne,

- grupy nieformalne, jak np.: Koła Gospodyń Wiejskich, „Młodzi Aktywni” w Głuchowie.

Na obszarze gminy działają również lokalne grupy:

- Fundacja „Ziemia Gotyku” Lokalna Grupa Działania,

- Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka „Rybak”.

## 3.6. Podsumowanie

Przeprowadzona diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej Gminy Chełmża umożliwiła wyciągnięcie wniosków poprzez sformułowanie mocnych i słabych stron gminy oraz szans i zagrożeń. Dodatkowym źródłem informacji na temat

rzeczywistej oceny sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy były przeprowadzone badania ankietowe wśród mieszkańców gminy. Badania były realizowane na obszarze gminy w okresie od września do października 2013r. Stanowiły one cenne źródło informacji o gminie z punktu widzenia mieszkańców poszczególnych sołectw oraz formę uspołecznienia opracowywanej strategii. Raport z badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców Gminy Chełmża na temat aktualnej sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy przedstawia Załącznik nr 3 do niniejszego dokumentu. Wnioski wyciągnięte z przeprowadzonej diagnozy i badań ankietowych oraz wyniki prac realizowanych podczas warsztatów planowania strategicznego przedstawiono w kolejnych częściach niniejszej strategii. Analiza SWOT, jak i kierunki rozwoju gminy przedstawiono w podziale na trzy sfery:

- Sfera 1: Gospodarka i środowisko przyrodnicze,

- Sfera 2: Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura,

- Sfera 3: Społeczna.

# 4. Analiza SWOT

|  |  |
| --- | --- |
| **MOCNE STRONY** | **SŁABE STRONY** |
| **Gospodarka i środowisko przyrodnicze** | |
| * Dobre położenie geograficzne, bliskość dużych miast – Torunia i Bydgoszczy * Atrakcyjne jeziora * Dużo potencjalnych terenów pod inwestycje * Dobre, żyzne gleby i wysoka kultura rolna * Silne wiatry sprzyjające rozwojowi elektrowni wiatrowych * Korzystne warunki do uprawiania sportu i turystyki * Istniejące ośrodki turystyczno-wypoczynkowe * Obiekty zabytkowe – zespoły pałacowo-parkowe, kościoły, wykopaliska archeologiczne * Gospodarstwa agroturystyczne | * Wysoki poziom bezrobocia * Mało podmiotów oferujących miejsca pracy * Niewielka liczba małych i średnich przedsiębiorstw * Niski poziom dochodów własnych gminy * Niewielka ilość uzbrojonych terenów inwestycyjnych * Niska lesistość terenów gminy * Ogromne problemy z odrolnieniem gruntów najbardziej nadających się pod inwestycje, położonych w skażonej strefie przy ruchliwej szosie * Niezalesione brzegi jezior, pola uprawne dochodzące do wody zagrażające zatruciu środowiska środkami ochrony roślin * Trudności w zbyciu produktów rolnych, mało punktów skupu * Brak upraw ekologicznych * Słabo rozwinięte grupy producenckie * Mało atrakcyjna oferta turystyczna * Słabo rozwinięta baza turystyczno –  – wypoczynkowa oraz sektor usług gastronomiczno-hotelarskich * Niewykorzystane walory przyrodnicze gminy |
| **Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura** | |
| * Dobra sieć dróg * Wysoki stopień zwodociągowania Gminy * Dostępność sieci teleinformatycznej * Dobra sieć energetyczna * Dobry stan techniczny stacji uzdatniania wody, ujęć wody i jakości wody * Dobry stan techniczny oczyszczalni ścieków * Dobrze funkcjonujący system gospodarki odpadami * Zagospodarowane centra wsi (place zabaw, zieleń) * Dobrze rozwinięta infrastruktura społeczna (budynki użyteczności publicznej: szkoły, urzędy, ośrodki zdrowia) | * Niski stopień skanalizowania Gminy, brak kanalizacji na terenach turystycznych i rekreacyjnych * Niedostateczna jakość dróg, brak połączeń drogą asfaltową do niektórych miejscowości * Niewystarczająca ilość chodników i poboczy * Braki w melioracji * Niski stopień wykorzystania odnawialnych źródeł energii * Niewystarczająca ilość parkingów (jeziora, obiekty użyteczności publicznej: szkoły) * Miejscowy brak i nieefektywne oświetlenie * Brak węzła autostradowego * Niewystarczająca infrastruktura nad jeziorami, utrudniony dostęp do jezior, brak dojść przez tereny prywatne * Pokrycie azbestowe dachów części domostw * Zaniedbane i niewykorzystane dworce kolejowe * Mała ilość ścieżek rowerowych |
| **Sfera społeczna** | |
| * Dodatni przyrost naturalny * Dodatnie saldo migracji * Zwiększająca się liczba mieszkańców * Dobra baza lokalowa do prowadzenia edukacji przedszkolnej * Dobrze rozwinięta i funkcjonująca sieć szkół * Dobra sieć świetlic wiejskich i ich wyposażenie * Dobra dostępność infrastruktury sportowej i obiektów sportowych (boiska, orliki) * Dobrze wyposażone miejsca rekreacji i wypoczynku * Dobrze rozwinięta sieć bibliotek z dobrym zapleczem lokalowym i bezpłatnym dostępem do Internetu * Dobra infrastruktura społeczna większości budynków (szkolnictwo, służba zdrowia) – przeprowadzone termomodernizacje * Dobrze utrzymane obiekty użyteczności publicznej * Prężnie działające nieliczne organizacje pozarządowe * Dobry dostęp do lekarzy pierwszego kontaktu * Dobrze funkcjonujące Centrum Inicjatyw Kulturalnych * Duża aktywność liderów lokalnych * Bogata historia i tradycja regionu * Wydawanie miesięcznika gminnego Kurenda * Wystarczająca liczba i dostępność imprez kulturalnych i sportowych | * Brak żłobków * Niedostateczny stan techniczny infrastruktury niektórych budynków i miejsc użyteczności publicznej (szkoły, boiska, sale gimnastyczne) * Niewystarczająca liczba mieszkań socjalnych i komunalnych * Niewystarczająca oferta wykorzystania obiektów sportowych i świetlic wiejskich * Niewystarczająca liczba miejsc przedszkolnych * Niska aktywność społeczna i gospodarcza mieszkańców, szczególnie osób młodych * Wysokie bezrobocie * Roszczeniowa postawa mieszkańców * Niska świadomość mieszkańców w zakresie dbałości o mienie publiczne * Niewystarczające zróżnicowanie oferty spędzenia wolnego czasu dla różnych grup wiekowych * Niewystarczająca komunikacja i promocja gminy poprzez internetowe portale społecznościowe * Silna i niezdrowa rywalizacja między sołectwami i KGW w turniejach gminnych * Niewystarczające działania straży gminnej w zakresie bezpieczeństwa publicznego |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| **Gospodarka i środowisko przyrodnicze** | |
| * Utworzenie lokalnej strefy gospodarczej * Opracowanie gminnego programu rozwoju przedsiębiorczości * Rozpoczęty proces aktualizacji studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego * Pozyskiwanie inwestorów spoza gminy * Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii * Rozwój turystyki i agroturystyki * Rozwój przetwórstwa rolno – spożywczego, w tym ekologicznego * Lepsze zagospodarowanie zasobów naturalnych i przestrzeni na cele   rekreacyjno-wypoczynkowe oraz usługowo-produkcyjne   * Udostępnienie turystom cennych miejsc historycznych – pałacu w Nawrze, Brąchnówku i Pluskowęsach, wykopalisk archeologicznych w Grodnie oraz pozostałych atrakcji osady – miejsc pamięci narodowej, a także Ośrodka Hodowli Zwierzyny Łownej * Wykorzystanie Jeziora Chełmżyńskiego, możliwość rozwoju turystyki wodnej – żeglarstwa, wioślarstwa, windsurfingu * Współpraca Gminy z miastem Chełmża w zakresie rozwoju turystyki * Wytyczenie nowych atrakcyjnych szlaków turystycznych * Połączenie ścieżki rowerowej z Torunia do Unisławia ze ścieżką z Torunia do Zalesia | * Bezrobocie i ubożenie społeczeństwa * Niski poziom rozwoju gospodarczego kraju * Niestabilność cen na rynku rolnym * Niska opłacalność produkcji rolnej * Zmonopolizowane rynki skupu * Zatrucie wód środkami ochrony roślin * Wysokie koszty utrzymania obiektów sportowych i edukacyjnych * Turystyczne zagrożenie ze strony Jeziora Kamionkowskiego * Stagnacja w rozwoju ośrodka w Zalesiu |
| **Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura** | |
| * Możliwość wykorzystania środków zewnętrznych na inwestycje * Dogodne warunki do wykorzystywania odnawialnych źródeł energii (solary, fotowoltaika, elektrownie wiatrowe, biogazownie) * Wykorzystanie energii odnawialnej do oświetlenia miejscowości * Możliwość podpięcia do przebiegającego przez Gminę gazociągu * Budowa węzła autostradowego w Dźwierznie * Budowa obwodnicy miasta Chełmży * Lepsze zagospodarowanie terenów wokół jeziora (infrastruktura) * Utworzenie Osady Grodno (baza noclegowa, gastronomiczna) * Odrestaurowanie i zagospodarowanie dworców kolejowych * Sąsiedztwo miasta Chełmża i aglomeracji Toruń-Bydgoszcz (gospodarka, inwestycje) * Możliwość wykorzystania terenów po żwirowniach (np. fotowoltaika, zalesienie) | * Utrzymujące się braki w kanalizacji * Ograniczone możliwości rozwoju budownictwa mieszkalnego (braki w kanalizacji) * Braki w miejscowych planach zagospodarowania * Wysokie koszty inwestycji infrastrukturalnych * Utrzymujące się pokrycie domostw azbestem |
| **Sfera społeczna** | |
| * Dobra oferta kształcenia zawodowego w pobliskich miastach * Możliwość uzupełnienia wykształcenia średniego na terenie gminy z wykorzystaniem funduszy zewnętrznych * Możliwość podnoszenia kwalifikacji w ramach szkoleń realizowanych ze środków unijnych * Wsparcie gminy w tworzeniu prywatnych przedszkoli * Utworzenie „inkubatora kuchennego” i promocja produktu lokalnego * Dostępność funduszy zewnętrznych na inwestycje w sferze społecznej * Moda na osiedlanie się na terenach wiejskich * Lepsza promocja gminy i organizacji pozarządowych * Lepsze wykorzystanie świetlic wiejskich | * Starzejące się społeczeństwo * Emigracje osób młodych * Zubożenie społeczeństwa * Likwidacja miejsc pracy w Pomorskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej * Zwiększająca się liczba osób korzystających z pomocy społecznej * System pomocy społecznej utrwalający bezrobocie * Niewystarczające formy wsparcia osobom szczególnie potrzebującym * Wzrost patologii społecznej wynikającej z bezrobocia * Zmniejszające się bezpieczeństwo publiczne wynikające z ograniczenia patroli policyjnych i wzrostu chuligaństwa * Niska dostępność do lekarzy specjalistów |

# 5. Kierunki rozwoju

## 5.1. Obszary problemowe

**Problem główny:**

|  |
| --- |
| **NIEWYSTARCZAJĄCY POZIOM ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY CHEŁMŻA** |

**Problemy w poszczególnych sferach:**

1. **Gospodarka i środowisko przyrodnicze**

|  |
| --- |
| **Niski poziom rozwoju gospodarczego** |

* Wysoki poziom bezrobocia wynikający w szczególności z małej liczby przedsiębiorstw oferujących miejsca pracy
* Niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców oraz niechęć do jej rozwoju
* Mało atrakcyjna oferta turystyczna gminy związana m. in. z niedostatecznie rozwiniętym sektorem usług gastronomiczno-hotelarskich oraz słabym zagospodarowaniem turystycznym gminy
* Niedostatecznie rozwinięta i zróżnicowana produkcja i przetwórstwo rolne oraz nieliczne i słabo działające grupy producenckie
* Brak zainteresowania ze strony inwestorów zewnętrznych spowodowany m. in. niewielką ilością uzbrojonych terenów inwestycyjnych

**2. Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura**

|  |
| --- |
| **Niewystarczający poziom rozwoju infrastruktury technicznej** |

* Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura drogowa i wodno-kanalizacyjna
* Zbyt małe, w stosunku do potencjału, zasoby infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej
* Miejscowy brak i nieefektywne oświetlenie
* Niski stopień wykorzystania odnawialnych źródeł energii
* Zbyt mała powierzchnia gminy objęta planami zagospodarowania miejscowego
* Pokrycie eternitem dachów części domostw

**3. Sfera społeczna**

|  |
| --- |
| **Trudności w utrzymaniu dobrego poziomu jakości życia mieszkańców** |

* Niewystarczająca i niedostosowana do potrzeb niektórych miejscowości infrastruktura budynków i miejsc użyteczności publicznej, w szczególności na cele opiekuńcze, edukacyjne i sportowe
* Niewystarczające zróżnicowanie oferty spędzenia wolnego czasu dla różnych grup wiekowych z wykorzystaniem obiektów sportowych i świetlic wiejskich
* Niewystarczająca liczba mieszkań socjalnych i komunalnych
* Niska świadomość mieszkańców w zakresie dbałości o mienie publiczne
* Niska aktywność i słaba integracja społeczna mieszkańców
* Niewystarczająca komunikacja i promocja gminy m.in. poprzez internetowe portale społecznościowe
* Bierna postawa mieszkańców oraz niewystarczające działania straży gminnej i innych służb w zakresie bezpieczeństwa publicznego

## 5.2. Wizja i misja

Przeprowadzona wcześniej diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej gminy oraz przeprowadzone konsultacje społeczne, stanowią podstawę sformułowania wizji rozwojowej gminy. Tworząc wizję gminy należy określić, jakie cechy powinny ją w przyszłości charakteryzować, co jest bardzo istotne z punktu widzenia formułowania celów rozwoju i kierunków podejmowanych działań. Cele rozwoju oraz konkretne przedsięwzięcia związane z ich realizacją, powinny prowadzić do osiągnięcia określonego stanu gminy, uznanego przez jej społeczność za pożądany i atrakcyjny. Podczas warsztatów konsultacyjnych zgodnie stwierdzono, iż wizja, przyjęta w Strategii rozwoju Gminy Chełmża na lata 2007-2015, jest ze względu na swoją długofalową perspektywę nadal aktualna.

Przyjęta wizja rozwoju gminy brzmi następująco:

***Gmina Chełmża dobrze rozwinięta gospodarczo i społecznie -***

***tu warto żyć, pracować i działać.***

Następnym krokiem w kierunku ustanowienia celów strategicznych było ustalenie misji Gminy Chełmża. Misja gminy wyraża ideę i ogólny kierunek jej rozwoju oraz określa główne pole jej działalności. Podczas warsztatów konsultacyjnych zgodnie stwierdzono, iż dotychczasowa misja rozwoju gminy została słusznie określona i jest nadal aktualna. W okresie do 2025 roku misja Gminy Chełmża jest zatem następująca:

***Samorząd gminny tworzy warunki godnego życia oraz rozwoju intelektualnego i materialnego mieszkańców w przyjaznym środowisku, a społeczność lokalna integruje się i aktywnie buduje społeczeństwo obywatelskie.***

## 5.3. Cele rozwoju gminy

**Cel główny:**

|  |
| --- |
| **ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY CHEŁMŻA Z WYKORZYSTANIEM ISTNIEJĄCEGO POTENCJAŁU GOSPODARCZEGO, INFRASTRUKTURALNEGO I LUDZKIEGO** |

**Cele w poszczególnych sferach:**

1. **Gospodarka i środowisko przyrodnicze**

|  |
| --- |
| **Rozwój przedsiębiorczości, turystyki i rekreacji** |

* Rozwój przedsiębiorczości i zwiększenie aktywności zawodowej mieszkańców
* Rozwój turystyki i rekreacji
* Pozyskanie inwestorów

1. **Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura**

|  |
| --- |
| **Poprawa stanu i rozwój infrastruktury technicznej** |

* Rozwój i poprawa stanu infrastruktury drogowej, wodno-kanalizacyjnej, melioracyjnej oraz oświetlenia
* Rozbudowa i poprawa stanu infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej
* Wykorzystanie potencjału odnawialnych źródeł energii
* Zwiększenie ilości miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego
* Likwidacja materiałów zawierających azbest

1. **Sfera społeczna**

|  |
| --- |
| **Podniesienie jakości życia mieszkańców** |

* Rozwój i dostosowanie infrastruktury publicznej, w szczególności na cele opiekuńcze, edukacyjne i sportowe
* Wzbogacenie i dostosowanie oferty spędzenia wolnego czasu dla różnych grup wiekowych z wykorzystaniem obiektów sportowych i świetlic wiejskich
* Zwiększenie liczby mieszkań socjalnych i komunalnych
* Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie dbałości o mienie publiczne i bezpieczeństwo
* Zwiększenie aktywności i wzrost integracji społecznej mieszkańców
* Poprawa komunikacji i promocji gminy m.in. poprzez internetowe portale społecznościowe
* Poprawa bezpieczeństwa publicznego.

# 6. Planowane przedsięwzięcia

|  |  |
| --- | --- |
| **Cel główny: ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY CHEŁMŻA Z WYKORZYSTANIEM ISTNIEJĄCEGO POTENCJAŁU GOSPODARCZEGO, INFRASTRUKTURALNEGO I LUDZKIEGO** | |
| **Cel szczegółowy 1.**  **Rozwój przedsiębiorczości, turystyki i rekreacji** | |
| **Cel bezpośredni:** | **Przedsięwzięcia:** |
| 1. Rozwój przedsiębiorczości | * Opracowanie gminnego programu wspierania przedsiębiorczości - program wsparcia dla przedsiębiorstw z terenu gminy * Wsparcie oraz aktywizacja osób bezrobotnych i poszukujących pracy w zakresie nierealizowanym przez wyspecjalizowane instytucje np. spółdzielnie socjalne * Rozwój przetwórstwa rolno – spożywczego, w tym ekologicznego |
| 1. Pozyskanie inwestorów | * Utworzenie lokalnej strefy gospodarczej (Windak, Kiełbasin, Dźwierzno, Nowa Chełmża) * Opracowanie oferty terenów przeznaczonych pod inwestycje * Dozbrojenie terenów inwestycyjnych przeznaczonych pod działalność gospodarczą – np. uzbrojenie pustostanów i naprawa dróg dojazdowych. * Strefa gospodarcza oraz uzbrojenia terenów. * (Podejmowanie wszelkich działań w kierunku wywalczenia zjazdu z autostrady) |
| 1. Rozwój turystyki i rekreacji | * Rozwój gospodarstw agroturystycznych * Promocja walorów turystycznych i historycznych gminy oraz lokalnych produktów, pomost w Zalesiu; park kulturowy Grodno * Rozwój sektora usług gastronomiczno-hotelarskich * Rozwój turystyki wodnej * Udostępnienie turystom cennych miejsc historycznych (Grodno, Nawra) * Współpraca z miastem Chełmża w zakresie efektywnego wykorzystania walorów Gminy (zorganizowanie wspólnych imprez pozwalających efektywnie wykorzystać jezioro) * Stworzenie specjalnej oferty rozwoju gastronomii np. wskazanie terenów, zasady, procedury, oferta turystyczna (rozwój turystyki, promocja gminy) * Tworzenie bazy noclegowej w obiektach gminnych |

|  |  |
| --- | --- |
| **Cel szczegółowy 2.**  **Poprawa stanu i rozwój infrastruktury technicznej** | |
| **Cel bezpośredni:** | **Przedsięwzięcia:** |
| 1. Rozwój i poprawa stanu infrastruktury drogowej, wodno-kanalizacyjnej, melioracyjnej oraz oświetlenia | * Budowa/ modernizacja i remont dróg gminnych * Modernizacja gminnych dróg gruntowych metodą tzw. sprysku (min. standard) * Budowa/modernizacja i remont chodników * Budowa nowych miejsc parkingowych * Budowa infrastruktury kanalizacyjnej * Budowa oczyszczalni przyzagrodowych * Budowa małych oczyszczalni zbiorczych ( dla wsi) * Modernizacja sieci i stacji wodociągowych * Budowa wodociągów dla nowych terenów mieszkaniowych i inwestycyjnych. * Tworzenie i remont sieci melioracyjnej oraz zbiorników małej retencji * Poprawa infrastruktury oświetleniowej   - budowa oświetlenia drogowego  - modernizacja oświetlenia ulicznego (LED, oświetlenie solarno- wiatrowe) |
| 1. Rozbudowa i poprawa stanu infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej | * Wytyczenie nowych szlaków turystycznych * Budowa, modernizacja i remont ścieżek rowerowych * Rozwój turystyki wodnej * Zagospodarowanie turystyczne terenów położonych wokół jezior |
| 1. Wykorzystanie potencjału odnawialnych źródeł energii | * Tworzenie warunków do budowy/wspieranie przedsięwzięć biogazowni, farm wiatrowych i kolektorów słonecznych (farmy fotowoltaiczne) * Montaż kolektorów słonecznych na budynkach mieszkaniowych oraz budynkach użyteczności publicznej * Modernizacja instalacji grzewczych oraz ciepłej wody użytkowej w obiektach komunalnych z wykorzystaniem OZE ( pompy ciepła, solary) * Tworzenie poletek fotowoltaicznych zasilających obiekty użyteczności publicznej i inne budynki komunalne (innowacje) * Montaż pomp ciepła w obiektach użyteczności publicznej i budynkach komunalnych |
| 1. Zwiększenie ilości miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego | * Tworzenie planów zagospodarowania przestrzennego w szczególności dla terenów przeznaczonych pod inwestycje |
| 1. Likwidacja materiałów zawierających azbest | * Tworzenie programów, warunków, możliwości unieszkodliwiania pozostającego na terenie Gminy azbestu |

|  |  |
| --- | --- |
| **Cel szczegółowy 3.**  **Podniesienie jakości życia mieszkańców** | |
| **Cel bezpośredni:** | **Przedsięwzięcia:** |
| 1. Rozwój i dostosowanie infrastruktury publicznej, w szczególności na cele opiekuńcze, edukacyjne i sportowe | * Stworzenie warunków do rozwoju form wspierania rodziny i pieczy zastępczej oraz opieki nad dziećmi do lat 3, w tym tworzenie żłobków * Rozbudowa i modernizacja infrastruktury edukacyjnej * Rozbudowa i modernizacja infrastruktury  sportowej * Modernizacja obiektów użyteczności publicznej * Urządzanie nowych terenów rekreacyjno-sportowych * Rewitalizacja centrów miejscowości - zieleń, zagospodarowanie przestrzeni, mała infrastruktura * Zagospodarowanie terenów przy świetlicach wiejskich * Budowa/rozbudowa/ adaptacja pomieszczeń na świetlice wiejskie * Tworzenie placów zabaw i rozbudowa istniejących * Tworzenie żłobków * Wsparcie rozwoju usług opiekuńczych i zdrowotnych dla osób starszych |
| 2. Wzbogacenie i dostosowanie oferty spędzenia wolnego czasu dla różnych grup wiekowych z wykorzystaniem obiektów sportowych i świetlic wiejskich | * Realizacja programów zapewniających alternatywne formy spędzania wolnego czasu i edukacji permanentnej - * Oferta spędzania czasu wolnego dla mężczyzn i kobiet- programy np. brydż * Przygotowanie oferty zajęć – programy dla młodzieży, dzieci i osób starszych |
| 3. Zwiększenie liczby mieszkań socjalnych i komunalnych | * Budowa mieszkań socjalnych i komunalnych |
| 4. Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie dbałości o mienie publiczne i bezpieczeństwo | * Organizacja i współorganizacja kampanii edukacyjnych na rzecz dbałości o mienie publiczne i bezpieczeństwo * Zaangażowanie mieszkańców w prace na terenie sołectwa * Propagowanie idei społecznej odpowiedzialności biznesu, w tym wolontariatu pracowniczego |
| 5. Zwiększenie aktywności i wzrost integracji społecznej mieszkańców | * Organizacja i współorganizacja imprez środowiskowych * Realizacja programów zwiększających integrację społeczną i zawodową osób ubogich i wykluczonych społecznie i podnoszenie standardu usług socjalnych |
| 6. Poprawa komunikacji i promocji gminy m.in. poprzez internetowe portale społecznościowe | * Unowocześnienie i wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w zakresie systemu informacyjnego w gminie |
| 7. Poprawa bezpieczeństwa publicznego | * Zwiększenie skuteczności działań straży gminnej i innych służb |

Oprócz powyższych przedsięwzięć o charakterze ogólnym, podczas warsztatów konsultacyjnych, mieszkańcy Gminy Chełmża wskazywali na potrzebę realizacji konkretnych zadań inwestycyjnych. Katalog zaproponowanych zadań wskazanych przez mieszkańców Gminy Chełmża podczas prac nad strategią stanowi załącznik nr 4 do niniejszego dokumentu.

Szczegółowe zadania inwestycyjne służące realizacji celów niniejszej strategii zostaną określone w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym.

# 7. Strategia promocji gminy

Głównym celem strategii promocji Gminy Chełmża jest przede wszystkim wzrost zainteresowania gminą inwestorów zewnętrznych i wewnętrznych oraz wzrost zainteresowania turystów i przyszłych mieszkańców ofertą gminy. Działania realizowane przez gminę w zakresie jej promocji powinny obejmować m.in.:

- promocję walorów turystycznych i rekreacyjnych gminy wśród turystów i mieszkańców, w tym realizację działań mających na celu wzrost turystyki edukacyjnej,

- realizację działań na rzecz pozyskania inwestorów zewnętrznych i wewnętrznych.

Strategia promocji Gminy Chełmża powinna koncentrować się w trzech obszarach, mając na celu przyciągnięcie do gminy:

* 1. inwestorów i przedsiębiorców,
  2. turystów,
  3. przyszłych mieszkańców.

Strategia promocji powinna opierać się na promocji walorów gminy, do których mogą należeć:

1. odpowiednio przygotowane tereny inwestycyjne, przemysłowe, turystyczne, sprzyjające warunki do rozwoju przedsiębiorczości, systemy zachęt i wsparcia itp.,
2. miejsca godne odwiedzenia i uwagi, ciekawe imprezy oraz wydarzenia, odpowiednie warunki pobytu – gastronomia, hotele, stanice, parkingi, agroturystyka, plaże, wypożyczalnie sprzętu, dostęp do jezior, szlaki i ścieżki itp.,
3. atrakcyjne tereny mieszkaniowe, dogodny dojazd, dobre drogi, żłobki, przedszkola, szkoły i inne.

Część z powyższych warunków gmina powinna spełnić wykorzystując własne zasoby, natomiast niektóre, zwłaszcza w obszarze atrakcyjności turystycznej, może spełnić np. przy współpracy z Gminą Miasto Chełmża, co wynika z naturalnych oraz historycznych powiązań i położenia.

Poniżej przedstawiono kilka przykładowych pomysłów na działania, imprezy i atrakcje turystyczne, które po odpowiednim zaplanowaniu, przygotowaniu oraz rozpropagowaniu, mogą przyczynić się do zwiększenia ruchu turystycznego w gminie.

1. **Majówka archeologiczna**

Działanie to polega na wyeksponowaniu dużej ilości tkwiących na terenie Gminy Chełmża ciekawostek historycznych i tajemnic dla poszukiwaczy atrakcji turystycznych, np. przeprowadzenie akcji poszukiwawczej georadarem w celu przyciągnięcia uwagi telewizyjnych programów tematycznych (np. „Było, nie było – kronika zwiadowców historii”).

W Polsce i na świecie coraz popularniejsza jest turystyka kwalifikowana, w tym tzw. przygodowa i eksploracyjna, która potrafi do różnych, często niedocenianych, miejsc geograficznych przyciągnąć rzesze „odkrywców” i turystów, a tym samym rozpowszechnić gminę w regionie.

1. **Tematyczne szlaki turystyczne np. Szlak pałaców i dawnych rodów ziemiańskich, Szlak średniowiecznych kościołów i ich tajemnic**

W ramach promocji gminy rekomenduje się opracowanie tematycznych szlaków turystycznych (dla celów turystyki edukacyjnej i turystyki przygodowej), a następnie na jej podstawie stworzenie gry komputerowej on line – strategicznej o wielu warstwach: poznawczej, historycznej, ekonomicznej, która będzie osadzona w realiach Gminy Chełmża, będzie uwzględniać lokalne zabytki, tajemnice, legendy (można ogłosić ogólnopolski konkurs na scenariusz gry).

1. **Kopiec Ziemia Polaków**

Rekomenduje się zachowanie głównej idei projektu, tj. stworzenie miejsca-symbolu, upamiętniającego bohaterów, miejsca walki, męczeństwa i chwały Polaków. Jednocześnie istotne znaczenie będzie miało wykorzystanie Kopca w charakterze promocyjnym jako miejsca organizacji uroczystości patriotycznych, rocznicowych i świąt państwowych, jak również prowadzenia zajęć dydaktycznych.

Zalety takiej formy promocji są następujące:

1. natychmiastowy efekt promocyjny,
2. cykliczny w miarę rozbudowy, a więc zwielokrotniony czas oddziaływania promocyjnego,
3. stosunkowo łatwe pozyskanie sponsora,
4. możliwość rozprzestrzenienia Miejsca Pamięci Narodowej również na większy obszar w głąb gminy,
5. nowatorski pomysł architektoniczny,
6. obiekt atrakcyjny medialnie,
7. synergia wielu czynników: ludzkiego – historycznego – edukacyjnego.
8. **Chełmża na fali**

W ramach akcji promującej obszar Gminy Chełmża można zorganizować i przeprowadzić cykl imprez sportowo-rekreacyjnych na terenie Plaży w Zalesiu nad Jeziorem Chełmżyńskim. Rekomenduje się organizację imprezy we współpracy z ośrodkami sportów wodnych w województwie.

Zalety tej formy promocji to:

1. zaangażowanie miejscowej młodzieży,
2. popularyzacja aktywności sportowej w oparciu o tradycję i warunki przyrodnicze,
3. współpraca z mocnymi ośrodkami sportowymi, np. Bydgoszcz,
4. utrwalenie i wzmocnienie zwyczajowej nazwy „Chełmżyńskie Cambridge”,
5. synergia wielu czynników: ludzkiego – sportowego - tradycji – przyrodniczego.

**5. CC tandem T**

Formą promocji gminy mogą być również wyścigi/rajdy/spotkania cyklistów, wspierające współpracę miłośników rowerów z Chełmży, Chełmna i Torunia w oparciu o tworzone ścieżki rowerowe.

Zalety tej formy promocji:

1. rosnące zainteresowanie turystyką rowerową w Polsce i na świecie,
2. powstająca sieć tras rowerowych,
3. rozwój usług turystycznych,
4. powiązania towarzyskie pomiędzy mieszkańcami ościennych miast,
5. krzewienie taniej aktywności ruchowej wśród własnych mieszkańców,
6. ułatwiony dostęp do środków budżetowych,
7. synergia wielu czynników: ludzkiego – sportowego – przyrodniczego – historycznego.

**6. Wstęga Glinianego Garnuszka**

Działanie to obejmuje organizację i przeprowadzenie ogólnopolskiego konkursu ceramicznego i sztuki użytkowej oraz konkursu na krótki utwór literacki dla młodzieży i dorosłych. Celem akcji jest wsparcie w tworzeniu dzieł o charakterze baśniowym lub historycznym oraz popularyzacji rękodzielnictwa.

Zalety takiej formy promocji gminy są następujące:

1. promowanie legend i podań chełmżyńskich,
2. ogólnopolski rozgłos kultury chełmżyńskiej,
3. współpraca ze związkami twórczymi Torunia,
4. synergia wielu czynników: kulturowego – historycznego – współpracy.

**7.** **Narzędzia informacji**

W celu promocji gminy rekomenduje się również zastosowanie m.in. niżej wymienionych narzędzi promocji:

- dofinansowanie jednostek organizacyjnych gminy, które będą realizować część zadań i obowiązków przypisanych do Informacji Turystycznej oraz Biuletynu Informacyjnego na stronie internetowej gminy,

- poszerzenie i wzbogacenie dotychczasowych informacji o gminie zamieszczanych na stronie internetowej gminy o wiadomości na temat ciekawych wydarzeń z ościennych miast i zaprzyjaźnionych okręgów (szczególnie z dziedziny kultury i sportu oraz dobrych praktyk gospodarczych),

- cykliczne umieszczanie informacji w prasie ogólnopolskiej i regionalnej w formie dodatku tematycznego np. felietony lub artykuły sponsorowane raz na dwa lub cztery miesiące itp.,

- umieszczanie informacji o bieżących wydarzeniach mających miejsce na obszarze gminy w branżowych czasopismach i portalach internetowych,

- opracowanie spójnego, jednolitego systemu oznaczeń graficznych miejsc atrakcyjnych turystycznie i tablic informacyjnych, a także kierunkowych drogowskazów ustawianych na szlakach, ścieżkach i w innych ciekawych miejscach na terenie Gminy Chełmża.

# 8. System wdrażania, sposoby monitorowania i ewaluacji strategii

Planowanie strategiczne jest procesem ciągłym. Dla zagwarantowania, że postanowienia przyjęte w strategii będą konsekwentnie realizowane, zapewnione zostaną warunki organizacyjne i instytucjonalne do ich wdrażania i weryfikacji. Samorząd Gminy Chełmża pełni rolę koordynatora i organizatora prac nad realizacją Strategii rozwoju Gminy Chełmża.

Organem nadzorującym realizację strategii jest Rada Gminy. Wójt gminy, jako organ wykonawczy odpowiedzialny za wykonanie ujętych w niej założeń, będzie przedkładał Radzie Gminy raz na 3 lata sprawozdania z realizacji celu głównego i celów szczegółowych. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną kompetencją Rady Gminy będzie uchwalanie ewentualnych zmian w zapisach strategii.

Strategia może być realizowana samodzielnie przez gminę, we współpracy z innymi partnerami lub poprzez inspirowanie i wspieranie realizacji przedsięwzięć innych jednostek. Strategia będzie wdrażana przez pracowników Urzędu Gminy Chełmża i jednostek organizacyjnych gminy.

Za monitoring i przygotowanie sprawozdań z realizacji strategii odpowiedzialny będzie Zespół ds. monitorowania strategii, którego skład zostanie ustalony przez Wójta w porozumieniu z Radą Gminy.

Dla efektywnej realizacji zapisów strategii niezbędne jest stworzenie systemu stałej kontroli i monitoringu realizacji jego ustaleń. Monitoring będzie polegał na systematycznym gromadzeniu i opracowywaniu informacji i danych zbieranych od wszystkich realizatorów projektów w ramach strategii. Proces ten będzie służył identyfikacji realizowanych przedsięwzięć oraz porównaniu ich zgodności z założeniami strategii.

Monitoring umożliwia modyfikację poszczególnych elementów przyjętych ustaleń strategicznych. Jednocześnie system ten może być wykorzystywany do ciągłego śledzenia zdarzeń, tendencji i procesów zachodzących w otoczeniu gminy, jak i wewnątrz niej, które mogą wywierać pozytywny lub negatywny wpływ na osiąganie przyjętych celów rozwoju. Pozwala to na zwiększenie zdolności władz Gminy Chełmża do szybkiej i skutecznej reakcji na zmiany zachodzące zarówno w jej otoczeniu, jak i wewnątrz niej.

Dane zebrane i opracowane w procesie monitoringu posłużą do ewaluacji strategii.

Ogólnym celem ewaluacji jest podwyższanie stopnia adekwatności, efektywności i znaczenia rezultatów wynikających z realizacji strategii. Głównym zadaniem jest dążenie do stałego ulepszania skuteczności i efektywności interwencji, rozumiane nie tylko jako pozytywne efekty społeczne lub gospodarcze związane bezpośrednio ze strategią, lecz także jako zwiększenie przejrzystości i promowania działań podejmowanych przez władze publiczne.

Główne cele zastosowania ewaluacji:

* identyfikacja słabych i mocnych stron,
* oszacowanie możliwości i ograniczeń,
* usprawnienie zarządzania,
* wskazanie kierunków rozwoju i priorytetów działań,
* poprawa błędów,
* wsparcie alokacji zasobów finansowych,
* ulepszenie procesu decyzyjnego.

W szczególności zadaniem ewaluacji jest dostarczenie odpowiednim odbiorcom dokładnych ocen stanu wdrożenia strategii w zakresie:

* działania strategii,
* skuteczności i trwałości w stosunku do założonych celów,
* wpływu na problemy, do których odnosi się strategia,
* wyciągniętych wniosków w celu poprawy wdrożenia strategii   
  i projektowania nowych dokumentów o charakterze strategicznym,
* identyfikacji dobrych praktyk o potencjalnym szerszym zastosowaniu.

Ewaluacja strategii może być dokonywana w trakcie prac nad sprawozdaniem  
z wdrażania. Wnioski z ewaluacji i rekomendacje na przyszłość będą stanowić jeden   
z elementów aktualizacji strategii.

**Spis załączników**

Załącznik nr 1. Wykaz osób uczestniczących w konsultacjach

Załącznik nr 2. Wykaz osób uczestniczących w pracach nad opracowaniem Strategii rozwoju Gminy Chełmża

Załącznik nr 3. Raport z badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców Gminy Chełmża na temat aktualnej sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy

Załącznik nr 4. Katalog zadań wskazanych przez mieszkańców Gminy Chełmża podczas prac nad strategią